

Distriktsenteret - Kompetancesenter for distriktsutvikling  
Ogndalsveien 2

7713 STEINKJER

Dykkar ref

Vår ref

Dato

11/49-1 KON

04.02.11

---

**Statsbudsjettet 2011 - Kap. 554, post 01 - Kompetancesenteret for distriktsutvikling, driftsutgifter - Tildelingsbrev**

**1. Innleiing**

Kommunal- og regionaldepartementet følgjer opp Stortinget sine vedtak og føresetnader gjennom dette tildelingsbrevet, jf. Innst. 16 S (2010-2011) og Prop. 1 S (2010-2011) for Kommunal- og regionaldepartementet. Tildelingsbrevet skal vise kva for satsingsområde og mål som blir gjeldande i 2011.

**2. Disponible rammer og løvning**

*Tabell 1. Oversikt over midlar som blir stilte til disposisjon for verksemda i 2011.*

Kap.	Post	Namn	Sum i 1000 kr
554	01	Driftsutgifter	26 700

Distriktsenteret skal ikkje forvalte verkemiddel i form av lån, tilskot e.l. Det er ikkje budsjettert med inntekter til senteret. Dersom senteret likevel har inntekter, får verksemda fullmakt til å overskride løvninga under kap. 554, post 01 Driftsutgifter mot tilsvarende meirinntekter under kap. 3554, post 01 Diverse inntekter, jf. Innst. 16 S (2010-2011) romartalsvedtak V.

Distriktsenteret si rapportering på dei fastsette måla skal synleggjere måloppnåinga for dei oppgåvene, midlane og fullmaktene som er delegerte til Distriktsenteret. Midlane skal nyttast på ein effektiv og forsvarleg måte.

### **3. Dei overordna måla for distrikts- og regionalpolitikken til regjeringa i 2011**

Dei overordna måla for distrikts- og regionalpolitikken til regjeringa er nedfelte i St.meld. nr. 25 (2008-2009) *Lokal vekstkraft og framtidstru – Om distrikts- og regionalpolitikken*. Regjeringa ønskjer å gi folk reell fridom til å velje kvar dei vil bu, sikre likeverdige levekår og ta ressursane i heile landet i bruk. Regjeringa vil halde oppe eit spreidd busetnadsmønster som sikrar verdiskaping i heile landet og tek vare på viktige kulturelle og historiske verdiar som er sentrale for eigenarten i landet. Regjeringa vil styrke den lokale og regionale vekstkrafta i område med låg økonomisk vekst, lang avstand til større marknader, einsidig næringsstruktur og stagnasjon eller nedgang i folketaket. Regjeringa vil leggje til rette for å styrke og utnytte verdiskapings- og kompetansemiljøa i heile landet for å fremme innovasjon og verdiskaping i byane og distrikta. Samspelet mellom by og land er viktig for norsk næringsutvikling.

I 2011 legg departementet opp til ei vidareføring av dei regionale utviklingsmidlane til fylkeskommunane på same nivå som i 2010. Det blir lagt til rette for ein auke i løyingane til dei kommunale næringsfonda. Departementet føreset at løyvinga til dei kommunale næringsfonda blir teken i bruk ved at alle midla blir tildelt kommunar eller regionråd.

Departementet ønskjer at Distriktsenteret, i samråd med fylkeskommunane, skal vurdere kva konkrete samarbeidsområde som skal prioriterast og kva tiltak som skal gjennomførast. Utgangspunktet for samarbeidet vil vere fylkeskommunale prioriteringar i planar og program, og strategiplanen til Distriktsenteret o.a.

#### **Satsingar i 2011**

Arbeidet med attraktive lokalsamfunn blir prioritert høgt også i 2011. Departementet starta i 2010 eit program for å stimulere til bulyst i distriktsområde med midlar til lokale og regionale utviklingstiltak. I 2010 blei det sett av 32 mill. kroner til Bulyst, og i 2011 er det sett av 47 mill. kr til Bulyst. Arbeidet med lokal samfunnsutvikling (LUK) blei styrkt i 2010 gjennom ei satsing som skal gjere kommunane til sterke aktørar for samfunnsutvikling og gi fylkeskommunane betre kapasitet til å støtte kommunane i arbeidet deira. Dette arbeidet held også fram i 2011.

### **4. Nærmare om måla og oppgåvene til Distriktsenteret**

Distriktsenteret skal vere ein kunnskaps- og erfaringsbase og støttespelar for eit heilskapleg og berekraftig utviklingsarbeid i distriktsområda. Distriktsenteret skal:

- hente inn og formidle kunnskap frå prosjekt for utvikling av attraktive lokalsamfunn
- inspirere lokale utviklingsaktørar gjennom å hente inn, samanstille og formidle erfarings- og forskingsbasert kunnskap
- vere etterspurt og nyttig for brukarane
- vere ein premissleverandør for utvikling av distrikts- og regionalpolitikken
- samarbeide med andre aktørar innanfor distrikts- og regional utvikling

### *Målgrupper og samarbeid*

Gjennom å samarbeide med kommunar, fylkeskommunar, Innovasjon Noreg, SIVA, andre regionale aktørar og eldsjeler skal Distriktsenteret ha rolla som heilskapleg nasjonal kunnskapsbase, og sikre overføring av kunnskap og erfaringar frå vellykka utviklingsarbeid på tvers av fylke og over tid.

Kvinner, unge og innvandrarar er viktige målgrupper i distrikts- og regionalpolitikken og i mange av satsingane som Distriktsenteret skal få fram læring om.

Distriktsenteret skal ikkje drive forskings- og utgreiingsarbeid sjølv, men ha ei bestillarrolle og samarbeide med relevante FoU-miljø om å skaffe relevant dokumentasjon og ny kunnskap.

### *Nettstaden [www.distriktsenteret.no](http://www.distriktsenteret.no)*

Ein sentral kommunikasjonskanal for Distriktsenteret er nettstaden [www.distriktsenteret.no](http://www.distriktsenteret.no). Nettstaden inneholder kunnskap knytt til lokal samfunnsutvikling, og gir oversikt over møteplassar, litteratur, nettverk, program, organisasjonar, verktøy og ressurspersonar innan dei ulike tema. Departementet legg til grunn at det blir arbeidd kontinuerleg for å gjøre nettstaden aktuell og nyttig for målgruppene til Distriktsenteret. Dette krev god kunnskap om behova til målgruppene og også oversikt over kva andre aktørar tilbyr, og korleis tenestene til Distriktsenteret kan utfylle det.

Distriktsenteret skal offentleggjere sine eigne vurderingar av lokalt utviklingsarbeid på nettstaden. Det er viktig at desse vurderingane er godt fagleg funderte. Nettstaden skal både innehalde gode døme til etterfølging, og informere om prosjekt som har vore mindre vellykka. Dette kan gjelde måloppnåing, forankring og organisering. Nettopp gjennom å formidle erfaringar kan Distriktsenteret kome i dialog med brukarane sine, og bidra med nyttig kunnskap. Det er stor etterspørsel etter kunnskap om vellykka prosjekt. Ein kan òg få nyttig kunnskap frå mindre vellykka prosjekt, og det er viktig at denne kunnskapen også blir tilgjengeleg gjennom nettstaden.

### *Omdømmearbeid*

I 2009 overtok Distriktsenteret oppgåver frå Kommunal- og regionaldepartementet innanfor området omdømmearbeid. Det er sett i gang evalueringar av omdømmeskolen. I 2011 er det viktig at den vidare innsatsen byggjer på dei tidlegare erfaringane og etterspørselet frå kommunane. Det er ønskjeleg at Distriktsenteret kan tilby omdømmeskole også i 2011.

### *Møteplassar*

Også i 2011 skal Distriktsenteret vidareføre det gode arbeidet som er gjort i 2009 og 2010 for å medverke til nettverksbygging, erfarringsoverføring og synleggjering av innsats for utvikling av lokalsamfunn. Her skal Distriktsenteret både ta i bruk

eksisterande møteplassar for kommunar og andre aktørar som er engasjerte i utvikling av lokalsamfunna, og skape nye møtestader av same slaget.

#### *Innflyttarar*

Distriktsenteret skal vidareføre dialogen med Kommunal- og regionaldepartementet, IMDI og Arbeids- og inkluderingsdepartementet om korleis ein kan utvikle informasjon til kommunar og deltararane i lokale- og regionale samarbeidsprosjekt når det gjeld inkludering av nye innflyttarar, mellom anna innvandrarar.

#### *Lokal samfunnsutvikling i kommunane (LUK)*

Distriktsenteret er ein samarbeidspartner i satsinga for å styrke kommunane si rolle som samfunnsutviklarar. Dei fylkeskommunane som er med i satsinga, har hovudsavaret for å setje den i verk. Distriktsenteret skal vere ein støttespelar og ein ressurs for fylkeskommunane og kommunane, når satsinga skal konkretiserast og gjennomførast. Departementet, følgjeforskarar, fylkeskommunane og Distriktsenteret må i samarbeid definere behov og gode arbeidsmåtar i praksis. Arbeidsmåtane kan variere frå fylke til fylke. I Distriktsentret si rolle som rettleiar ligg det også eit ansvar for å stø opp om formidling av kunnskap frå følgjeforskarane til dei prosjektansvarlege i fylkeskommunane, slik at det går føre seg god læring i heile prosjektperioden.

#### *Bulyst*

Kommunal- og regionaldepartementet ønskjer å involvere Distriktsenteret i arbeidet med Bulyst i 2011, både når det gjeld kunnskapsbygging og formidling. Distriktsenteret skal presentere Bulystprosjekta på si heimeside og skal ha ei sentral rolle som rettleiar for Bulystprosjekta.

#### *Samarbeid om kunnskapsgrunnlaget for lokal og regional utvikling*

Det er ynskjeleg å sjå utgreiingskapasitet og budsjett til kjøp av FOU-utgreiingar i departementet og i Distriktsenteret i samanheng. Departementet ynskjer eit tett samarbeid med Distriktsenteret ved bestillingar av eigne utgreiingar og også bli involvert ved bestillingar Distriktsenteret gjer som er av interesse for departementet.

Distriktsenteret skal jamleg registrere gjennomførte evalueringar på [www.evalueringsportalen.no](http://www.evalueringsportalen.no).

### **5. Intern administrasjon, økonomi,internkontroll og risikostyring**

#### *Etiske retningslinjer*

Vi viser til etiske retningsliner for statsforvaltninga som er fastsett og sendt ut til alle statlege verksemder saman med PM 16/2005. Det er leiinga i den enkelte verksemd som må følgje opp retningslinene og ta initiativ for å fremje det etiske medvitnet hos dei tilsette.

### *Økonomi og budsjett*

Budsjettet skal jamleg følgjast opp. I 2010 hadde Distriktsenteret eit relativt stort underforbruk. Departementet ynskjer difor at Distriktsenteret gjer ein ekstra innsats i 2011 for å planlegge innsatsen endå betre. Departementet ber om at Distriktsenteret rapporterer om økonomisk status i samband med styringsmøta. Sjå rapporteringskalenderen for fristar.

### *Risikovurdering og Internkontroll*

Departementet ber Distriktsenteret om å gjennomføre og arbeide aktivt med risikoanalysar som eit ledd i si interne styring. Distriktsenteret skal dokumentere årlege risikovurderingar på eit overordna nivå. Eventuelle vurderingar som syner høg risiko for at mål ikkje kan nåast, skal ha med ein omtale av kva tiltak ein kan setje inn for å redusere risikoen. Endringane i risikovurderinga skal gå fram av rapporteringa knytt til styringsmøta og skal vere fast tema i styringsmøta. Departementet skal haldast orientert ved eventuelle uventa endringar i risikobiletet. Ved avvik på viktige politiske og forvaltningsmessige område skal verksemda rapportere til departementet umiddelbart. Risikoanalysen skal i hovudsak relaterast til målstrukturen i verksemda, dvs dei arbeidsmåla som er fastsette i den strategiske plattforma.

Risikovurderingsarbeidet skal integrerast i mål- og resultatstyringa.

Strategiplanar og større utviklingstiltak i verksemda skal alltid byggje på eller innehalde risikovurderingar.

Distriktsenteret skal sende departementet ein risikoanalyse innan 30. mars 2011.

Distriktsenteret skal ha system og rutinar for internkontroll. Effektive interne kontrollsysten skal sikre at fastsette mål- og resultatkrav vert følt opp, at ressursbruken er effektiv, og at verksemda vert driven i samsvar med god forvaltingsskikk, gjeldande lover, forskrifter og retningslinjer. Det er viktig å førebygge moglege misleghald. Departementet viser vidare til krava til intern kontroll i økonomiregelverket i staten.

Distriktsenteret skal følgje lov og forskrift om offentlige anskaffingar.

Som et ledd i mål- og resultatstyringsarbeidet skal departementet og Distriktsenteret i 2011 arbeide med å utvikle gode styringsparametrar.

Distriktsenteret skal informere departementet om vesentlege avvik frå vedtekne planar eller tildelingsbrev når Distriktsenteret får kjennskap til slike avvik. Distriktsenteret skal fremje forslag til moglege korrigerande tiltak.

Distriktsenteret skal sende kopi til departementet av all korrespondanse verksemda har med Riksrevisjonen.

### *Styringsmøta*

Styringsmøta skal handle om resultat- og måloppnåing. Dei satsingsområda som er peikte ut, skal stå mest i sentrum i styringsmøta. Vidare skal møta nyttast til å utveksle informasjon om arbeid som går føre seg og andre aktuelle saker i Distriktsenteret. Rapportering og dokumentasjon til møta skal oversendast minimum to veker før møtetidspunktet.

Departementet kallar inn til møta og leier dei og er ansvarleg for dagsorden og referat. Departementet sender referata fra styringsmøta til Distriktsenteret med kopi til Riksrevisjonen.

## **6. Rapportering**

### *Halvårsrapport 2011*

Halvårsrapport skal oversendast departementet 9. august og skal innehalde desse punkta:

- satsingsområda og hovudmåla for 2011 med særleg vekt på
  - eventuelle avvik
  - graden av måloppnåing
- økonomisk status
- ei oversikt over utgreiingar som Distriktsenteret har ansvaret for, og der saker av politisk interesse er markerte
- Dersom Distriktsenteret planlegg vesentlege endringar i verksemda si eller tek i bruk nye IKT- system, skal dette gå fram.

### *Årsrapport 2010*

Distriktsenteret skal utarbeide årsrapport for 2010. Departementet vil sørge for at rapporten blir sendt vidare til Riksrevisjonen.

I årsmeldinga skal Distriktsenteret presentere ei vurdering av året som har gått. Det skal og vere ei omtale og ei vurdering av måloppnåinga og dessutan ein omtale av HMS-arbeidet, sjukefråværet, likestillingsarbeidet, arbeidsmiljøet, samfunnstryggleik og beredskap o.a. Departementet ber om at det blir rapportert om tiltak som er sette i verk eller som ein planlegg i samband med reduksjon av sjukefråværet og fremming av likestillinga. Alle statlege verksemder skal i årsrapporten rapportere om dei har gjennomført brukarundersøkingar og gjort dei offentleg tilgjengelege.

## **7. Kommunikasjon og informasjon**

Alle verksemder skal ha eit system for aktiv kommunikasjonsverksemd. Det gjeld intern kommunikasjon, ekstern kommunikasjon i høve til sine målgrupper og kommunikasjon i høve til departementet.

Kommunikasjonsarbeidet til Distriktsenteret skal støtte opp under strategiane til verksemda og vere baserte på gjeldande regelverk, som den nye offentleglova, den nye

statlege kommunikasjonspolitikken og forvaltningslova. Openheit og tilgjengeleghet er viktige prinsipp. Det er og viktig at Distriktsenteret er lydhørt og fangar opp signal i samfunnet som gjeld verksemda, og nytta dette aktivt i kommunikasjonsarbeidet.

Distriktsenteret skal orientere departementet i god tid før senteret offentleggjer viktige utgreiingar eller rapportar som ein har utført eller bestilt. Varslingsrutinar som er etablert må følgjast. Det gjeld særleg saker som kan bli store, både gode og vanskelege eller kontroversielle mediesaker, eller saker som skaper stor merksemd i det offentlege. Distriktsenteret skal ha tilfredsstillande planar for krisehandtering, også krisekommunikasjon, der kontakten med departementet vil vere ein viktig del. Det blir forventa at Distriktsenteret synleggjer resultat ein har oppnådd på sitt politikkområde, og at ein tek kontakt med KRD for å få avklara om den politiske leiinga skal vere med på synleggjeringa.

## **8. Informasjonstryggleik**

Departementet er i gong med etablering av eit IKT- informasjonstryggleiks-styringssystem (ISMS) basert på ISO 27001/27002. Overordna IKT- tryggleikspolicy er på plass, samt at det er starta utarbeiding av retningslinjer og malar for einskapleg identifikasjon, klassifisering og risikostyring av informasjonsaktiva. Departementet ynskjer å tilby desse styringsverktøya til underliggjande verksemder når desse er ferdigstilt. Bruk av desse verktøya vil kunne bidra til at sektoren får ein meir einskapleg IKT- tryggleiksstyring.

- Etatane skal som system- og informasjonseigar ha et dokumentert styringssystem for informasjonstryggleik.
- IKT- system og informasjon skal klassifiserast og risikovurderast for å sikre omsynet til konfidensialitet, integritet og tilgjenge.
- Nye IKT- system / løysningar skal, før dei vert sett i drift, testast for sårbarheit og ivaretaking av omsynet til konfidensialitet, integritet og tilgjengeleghet.
- Det tilrås at sikkerheitsarbeidet følgjer anerkjente standardar, som ISO 27001/27002.
- Hendingar som truar eller kompromitterar IKT- tryggleiken skal rapporterast. Informasjonstryggleiksstyring vil bli eit tema i styringsdialogen.

## **9. Likestilling og mangfold**

Likestillingsloven § 1a, diskrimineringsloven § 3a, diskriminerings- og tilgjengeloven § 3 og arbeidsmiljøloven kap. 13 inneheld eit krav til offentlege styresmakter og offentlege verksemder om å gjere greie for likestilling og mangfold i verksemndene. Dette skal innarbeidast i årsrapporten til departementet og i Prop. 1 S.

Fornyings-, administrasjons- og kirkedepartementet har gitt ut ein ny rettleiar – *"Veileder til statlige virksomheters likestillingsredegjørelser etter aktivitets- og rapporteringsplikten."* Departementet ber verksemndene følgje rettleiaren for si rapportering. Rettleiaren er vedlagt.

Den enkelte verksemnd må sjølv vurdere i kva grad det er hensiktsmessig for verksemnda å rapportere på alle indikatorane. Rapporteringa bør ha ei kort forklaring på eventuelle ujamne forhold. Det skal også gjerast greie for tiltak som er sett i verk eller planlagt sett i verk for å fremme likestilling og mangfold.

#### *Mal som skal nyttast ved likestillingsrapporteringa for 2010 frå den enkelte verksemnd*

Departementet ber verksemndene nytte *Tabell 1: Registreringsskjema for tilstandsrapportering (kjønn)* (side 12-13 i rettleiaren) i staden for tidlegare nytta mal. Stillingskategoriar skal følgje staten sine lønsplanar. Verksemda vel sjølv kva slags stillingskategoriar dei ønskjer å nytte. Departementet har valt å slå saman stillingskategori 1-3 til ein kategori for saksbehandlarar (også inkl. kontortilsette). Avvik og spesialstillingar vert forklart i fotnote. For rapporteringskriterium som verksemda ikkje har data for settes ein strek.

#### *Rapportering i høve til aktivitetsplikta på sektoren sitt styresområde*

Aktivitetsplikta i nemnde lovar pålegg offentleg styresmakt å arbeide aktivt, målretta og planmessig for å fremme likestilling og mangfold på alle samfunnsområder.

## **Statlege fellesføringar for 2011**

### **10. Inkluderande arbeidsliv**

IA-avtalen krev at deltakande verksemder skal førebygge og redusere sjukefråvær, styrke jobbnærvær og hindre utstøyting og bortfall frå arbeidslivet. Verksemda skal sette aktivitets- og resultatmål for å redusere sjukefråværet, auke sysselsetting av personar med nedsett funksjonsevne, og stimulere til at yrkesaktivitet etter fylte 50 år forlengast med seks månader.

Verksemda skal i årsrapporten systematisk skildre sine eigne aktivitets- og resultatmål, samt gjere greie for resultatoppnåing og dei aktivitetane som støttar opp under denne.

### **11. Brukarundersøkingar**

Alle statlege etatar skal innanfor ramma av budsjettet regelmessig gjennomføre brukarundersøkingar. Resultata skal være offentlege.

Alle statlege verksemder skal i årsrapporten rapportere om dei har gjennomført brukarundersøkingar og gjort dei offentleg tilgjengelege. Dei som ikkje gjennomfører brukarundersøkingar i 2011, skal rapportere om når slike undersøkingar vil finne stad. Overordna departement vidaresender rapporteringa samla til FAD så snart som mogleg i 2012.

### **12. Lærlingar i staten**

Den enkelte verksemnd skal vurdere kva lærrefag som kan være aktuelle for verksemnda. På bakgrunn av denne vurderinga bør det, innanfor verksemda sine rammer, leggjast til rette for inntak av lærlingar med mål om auke av talet på lærlingar samanlikna med 2010.

Kvar verksemnd skal i årsrapporten rapportere om kva lærrefag som blir vurderte som

aktuelle og tal for lærlingar fordelt på lærefag. Vi viser elles til Statens personalhandbok kap. 9.10 Særavtale om lønns- og arbeidsvilkår for lærlingar og lærekandidatar i staten.

### **13. Statistikk for talet på arbeidsplassar**

Underliggende verksemder skal i sine årsrapportar omtale statistikk over utviklinga i talet på arbeidsplassar i dei deler av landet kor verksemda er lokalisert.

### **14. Tilgjengeleggjering av offentlege data**

Verksemda skal gjere eigna og eksisterande rådata tilgjengelege i maskinlesbare format. Dette gjeld informasjon som har samfunnsmessig verdi, som kan vidarebrukast, som ikkje er underlagt teieplikt og der kostnadane ved tilgjengeleggjering er vurdert å være beskjedne (bortfall av inntekter ved sal av data er rekna som ein kostnad). Format og bruksvilkår må vere i tråd med Referansekatologen og FAD sine føringar på nettstaden data.norge.no. Informasjon om kva rådata som er tilgjengelege, skal publiserast på verksemdas nettside. Dette bør sjåast i samanheng med registrering av datasett på nettstaden data.norge.no.

Etatar som vurderer å etablere nye eller å oppgradere eksisterande publikumstenester med utgangspunkt i rådata, skal normalt gjere desse rådata offentleg tilgjengelege i maskinlesbare format, dersom ingenting er til hinder for slik tilgjengeleggjering av rådata. Før verksemda eventuelt sjølv etablerer nye publikumsløysingar med grunnlag i rådata, må det vurderast om det er meir kostnadseffektivt å gjere rådata tilgjengeleg i maskinlesbare format som grunnlag for at andre kan utvikle tenester. Det skal gå fram av årsrapporten kva data som er gjort tilgjengelege. Dersom publikumstenester blir etablert utan tilgjengeleggjering av rådata, skal dette grunngjenvært i årsrapporten.

Departementet ser fram til eit godt og konstruktivt samarbeid med Distriktsenteret i 2011.

Med helsing

Liv Signe Navarsete

Vedlegg:

1. KDUs styrings- og rapporteringskalender
2. Delegering av budsjettfullmakter
3. Delegering av personalfullmakter
4. Veileder til statlige virksomheters likestillingsredegjørelser etter aktivitets- og rapporteringssplikten

Kopi til:

Riksrevisjonen

