

ERFARINGER FRA ANDRE LAND

1. SVERIGE

Regjeringen ga i februar 2001 Boverket i oppdrag å utvikle et byggekostnadsforum som skulle følge opp Byggekostnadsdelegationens arbeid (se SOU 2000:44 Byggekostnadsdelegationen). Bakgrunnen for ønsket om et slikt forum var bl.a. at det bygges for få og for dyre leieboliger i Sverige. Forumet ble opprettet samme år som en seksjon innen Boverket.

Forumets arbeid går hovedsakelig ut på å samle, analysere og formidle kunnskap og erfaringer til bygningssektoren om faktorer som øker effektiviteten ved bygging. Forumet skal også sørge for at forskning og utvikling innen planlegging, prosjektering, kontrahering, bygging og forvaltning blir lett tilgjengelig, samt fange opp forsknings- og utviklingsbehov innen bygging og forvaltning. Forumet skal dessuten analysere årsaker til sterkt varierende kommunale skatter og avgifter.

Forumets arbeid det første året (2001) handlet i først rekke om å analysere dagens forutsetninger for boligbygging i dialog med bygningssektorens aktører. Arbeidet er blitt etterfulgt av en problemanalyse og informasjonsaktiviteter. Resultatene er bl.a. blitt gjort tilgjengelige gjennom nettbaserte, interaktive verktøy.

Fra og med 2002 har forumet hatt mulighet til å bruke 20 millioner SEK årlig til støtte av hensiktsmessige pilotprosjekter som har som mål å utvikle metoder som fører til at det blir bygd billige og bra leieboliger med økologiske fortegn. I 2002 ble det bevilget støtte til 14 prosjekter med til sammen 17 millioner SEK. Pengene kan også brukes til å vurdere, dokumentere og publisere kunnskap om interessante prosjekter som allerede er gjennomført og som kan fungere som gode eksempler i fremtiden.

2. DANSK BYGGEKOSTNADSPROBLEMATIKK

Prosjekt Hus

Prosjekt Hus ble etablert i 1999 som et utviklingsprogram under By- og boligministeriet. Målsetningen var "Dobbel verdi til halv pris" over en tiårs-periode. Prosjektet er nå nedlagt, men deler av arbeidet ble videreført i f.o.m 2002 i Byggeriets Evaluerings Center (se nedennfor).

Byggeriets fremtid

I desember 2000 avga Byggepolitisk Task Force rapporten Byggeriets fremtid – Fra tradition til innovation. Byggepolitisk Task Force var sammensatt av representanter fra By- og boligministeriet og Ervervsministeriet.

Rapporten inneholder en lang rekke forslag, bl.a. at det iverksettes forsøk med OPS (Offentlig Privat Samarbeid), samt at lover og forskrifter tilpasses dette. Det foreslås også en utvidet innsats mot karteller og ulovlig prissamarbeid.

Det ble blant annet foreslått vurdert å opprette Byggeriets Evaluerings Center som et mulig ankerfeste for "Byggeriets brugerinformation"; en arena for opplysninger om priser og kvalitet på byggevarer.

Byggeriets Evaluerings Center er et næringsdrivende fond stiftet av en rekke bransjeforeninger og Økonomi- og Erhvervsministeriet for å fremme byggeriets kvalitet og effektivitet. Et av senterets oppgaver er å etablere et benchmarking-system med nøkkeltall for både byggeprosessen såvel som for det ferdige byggeri.

3. ENGLAND OG "RETHINKING CONSTRUCTION"

Rapporten Rethinking Construction ble avgitt i 1998. Denne rapporten la grunnlaget for en ambisiøs strategi og en omfattende organisasjon. Rapporten, også kalt The Egan-report- etter utredningens formann, definerer følgende målsettinger:

- 10 prosent reduksjon i kapitalkostnader og byggetid
- 20 prosent reduksjon i feil og ulykker
- 10 prosent økning i produktivitet og overskudd
- 20 prosent økning i forutsigbar prosjektgjennomføringsom

Rapporten la videre opp til et ambisiøst målesystem, bygd på indikatorer som kostnadsreduksjon, byggetid, punktlighet, feil, ulykker, produktivitet, turnover og fortjeneste.

For å nå målene har det blitt bygget opp en organisasjon med bred deltagelse, mer enn 1000 virksomheter er aktivt involvert i forandringsprogrammet.

Organisering

10 medlemmer fra div næringer og organisasjoner ble bedt om å komme med forslag til tiltak. Medlemmene rekruttert for deres erfaringer som byggherre og erfaring fra andre industriområder som har gjennomgått radikale endringsprosesser de siste tyve årene.

”Endringskatalysatorer”:

Forbedringsområder i byggeprosessen:

Årlige forbedringer måltall:

Engasjert lederskap	>	1) Produkt	2) Partnering i	>	Bygge kostnader	-	10%
Kundefokus	>	utvikling	leveransekjeden	>	Byggetid	-	10%
Integrerte prosesser & team	>			>	Punktlighet	-	20%
Kvalitetsstyrt agenda	>	3) Prosjekt	4) Standardisering	>	Skader	-	20%
Forpliktelse for mennesker	>	implementering	Industriell produksjon	>	Ulykker	-	20%
				>	Produktivitet	-	10%
				>	Turnover og fortjeneste	-	10%

For å nå disse målene trenger byggeindustrien å gjøre radikale endringer i prosessen for å levere. Nødvendig å skape en integrert prosjektprosess rundt fire nøkkelområder:

- Produktutvikling
- Prosjektimplementering
- Partnering i leveransejede
- Standardisering og industriell produksjon

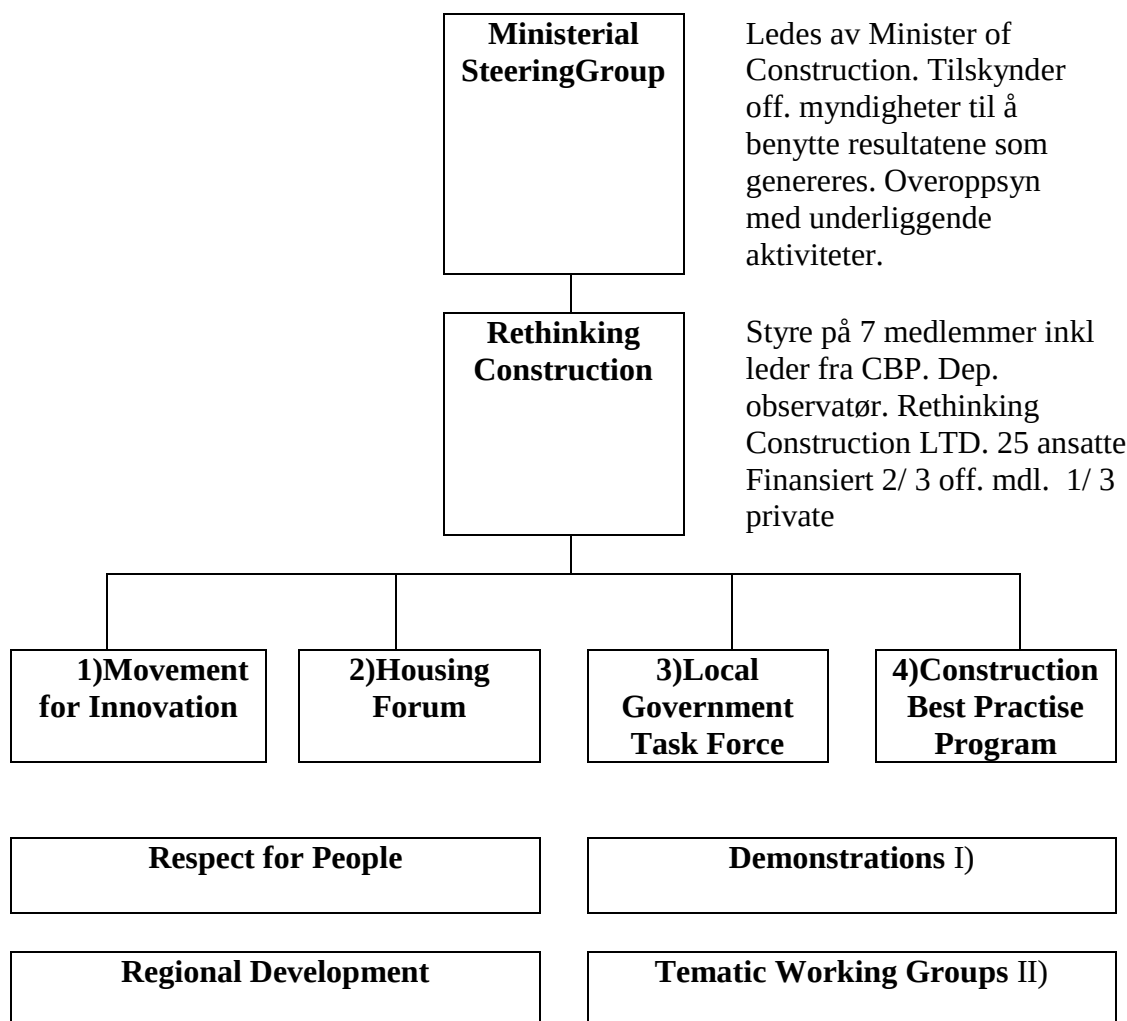
La opp til et ambisiøst målesystem, bygd på følgende indikatorer:

- Kostnadsreduksjon, byggetid, punktlighet, feil, ulykker, produktivitet, turnover og fortjeneste

Det var opp til forumet å bli enig om veien videre, men det offentlige støtte og motivering er essensielt:

- Støtte til et sekretariat for forumet.
- Penger til pilotprosjekter (10 millioner pund Privat offentlig 50 / 50)

Organisasjonskart
(Fra årsrapport 2002)



1) Movement for Innovation

Promoterer Rethinking construction i hele bransjen med unntak av boligsektoren. Ansvarlig for demonstrasjonsprogrammet og målesystemet “Key performance indicators “ og “Environmental performance”. Programmet er nettverksansvarlig. Arrangerer konferanser og seminarer. Finansieres av medlemmene og Handels og industridep. 15 styremedlemmer.

2) Housing Forum

Både nybygg og renovering i boligsektoren. Huser ledende aktører - entrepenører, myndigheter boligselskaper, institusjoner etc. som ønsker å bidra til forbedringer. Har etablert the National Customer Satisfaction Survey (Følge utviklingen innen kommersiell boligbygging?) og etablert “the Benchmarking Club” for sine medlemmer for å utvikle spesifikke måleindikatorer. Finansierte av kjerne- og støttemedlemmer, Boligkooperasjonen og Handels og industridep. 13 styremedlemmer + 4 observatører inkl. Dep.

3) Local Government Task Force

Etablert for å oppmuntre og assistere lokale myndigheter i å ta til seg tenkning fra Rethinking Construction. Som en av de største kundene for sektoren er det av avgjørende betydning at de blir kjent med fremskrittene og besparelsene som er mulig gjennom denne tenkningen.

Spesielt fokus på livsløpskostnader. LGTF publiserer råd og veiledning . Arbeider tett med "Movement for Innovation" og "Housing Forum". Egne demonstrasjonsprosjekter.

Tett samarbeid med organisasjoner type "KS": Local Government Association, Improvement and Development Agency, Chartered Institutet of Public Finance Accountants, Departement for Transport, Local Government and the Regions.

4) Construction Best Practise Programme

Skal høyne betydningen av referansetesting samt bidra med metoder, kunnskap og grunnlag. Programmet er en nøkkelmetode for læring i byggesektoren. Sentralt er IT utvikling. Sender ut veiledningsmateriale; mye gratis, case studies, Web side

Programmet er finansiert av Handels- og industridepartementet.1500 publikasjoner.

5) Central Government Task Force

Respect for people

Gjennomgående program for hele Rethinking Construction. Tar opp temaer som HMS forhold på byggeplassen, arbeidsforhold. utdanning. livslang læring etc. rekruttering. minoriteter, kvinner.

- I) Ledende firmaer /organisasjoner som demonstrerer innovasjonsevne som lar seg evaluerer og måle. Både konkrete prosjekter og organisasjonsutviklingsprosjekter. Alle prosjektene måles årlig Handelsdepartementet innhenter årlige data fra hele næringen som gjør det mulig å sammenligne.
- II) Bærekraft egen Sustainable Task Force. FOU. Designkvalitet IT -e- business. Plansystemet

