

## Referat

---

Møte om: Særmøte om økonomisk styringsinformasjon

Saksnr.: 13/594

Til stede: Fra Arbeids- og velferdsdirektoratet:  
Arbeids- og velferdsdirektør Joakim Lystad, økonomidirektør Per O. Fjell, fungerende direktør for styringsstaben Truls Nordahl, leder av utviklingssekretariatet Ingunn Midttun Godal, seksjonssjef Tonje Ek Brunvoll og seniorrådgiver [REDACTED].

Fra Arbeidsdepartementet:  
Ekspedisjonssjef Ulf Pedersen, avdelingsdirektørene Espen Opjordsmoen og Dagfinn J. Hansen, spesialrådgiver Arne Buhs, seniorrådgiverne [REDACTED]

Fra Barne- og likestillingsdepartementet: Fagdirektør Per Jacob Tehel

Dato: 09.12.2013

Møteleder: Ulf Pedersen

Referent: [REDACTED]

Kopi: Riksrevisjonen

### Referat fra særmøte 9. desember 2013 - om økonomisk styringsinformasjon

Dagsorden:

1. Kort overordnet presentasjon av det utviklingsarbeidet direktoratet har gjennomført.
2. Hvordan denne informasjonen kan nyttiggjøres i dialogen mellom departementet og direktoratet, særlig i tilknytning til store satsingsforslag og rapportering.
3. Hvilke muligheter for ny informasjon gir for Arbeids- og velferdsdirektoratets interne styring av etaten, for eksempel:
  - a. Investeringsanalyser
  - b. Gevinstberegninger og måling av langsiktig gevinst
  - c. Gevinstavtaler
  - d. Benchmarking
  - e. Produktivitetsutvikling, herunder ressursfordeling mellom områder/oppgaver
4. Drøfting av ambisjonsnivå for videreutvikling av økonomisk styringsinformasjon
5. Eventuelt

Departementet innledet med å vise til at det i Prop 1. S (2012-13) var omtalt at departementet i samarbeid med direktoratet ville sette i gang et arbeid som sikrer bedre økonomisk nøkkelinformasjon. Dette ble fulgt opp i tildelingsbrevet for 2013, og det ble i mars 2013 avholdt et fagmøte om temaet, jf. innkallingen til særmøtet. Som en oppfølging av fagmøtet, var det avholdt en møterekke mellom medarbeidere i direktoratet og departementet med sikte på å få bedre innsikt i direktoratets utviklingsarbeide. Det var nå innkalt til et særmøte for å sikre en forankring av arbeidet i styringsdialogen.

Departementet presiserte at dette arbeidet er viktig å videreføre, for å kunne ha en konstruktiv og kunnskapsbasert dialog mellom departement og direktorat om ressursbehov og effektiviseringsmuligheter mv. Arbeids- og velferdsdirektoratet kommenterte at det for dem i tillegg er det nødvendig å utvikle bedre økonomisk styringsinformasjon både for å bedre den interne styringen av etaten og for å ha en bedre kontroll.

Direktoratet holdt en presentasjon som dekket punktene 1-4 i dagsorden. Presentasjonen er vedlagt referatet. Ingen saker ble tatt opp under eventuelt. Her gjengis kun hovedpunkter i direktoratets presentasjon samt en konklusjon om arbeidet videre.

Direktoratet har laget en modell for hvordan de ønsker å registrere etatens samlede ressursbruk på ulike tjenester. I modellen skal all ressursbruk være fordelt på tjenester. Ressursbruk i enhetene hentes per i dag inn gjennom medarbeiderrapportering eller lederrapportering. Produksjon måles gjennom dagens saksstatistikk. Direktoratet viste til at de ulike linjer og enheter i etaten hadde vært positive til initiativet. I linjene er det et ønske å få en detaljert inndeling av tjenestene slik at verktøyet blir nyttig også i lokal styring. Direktoratet opplyste at det vil gi mer kompleksitet, men at det samtidig er viktig at slike verktøy brukes aktivt lokalt. Direktoratet opplyste også at det var lettere å inndele tjenestene for ytelseslinjen enn for tjenestelinjen.

Direktoratet gjennomgikk hvordan de i de senere årene har hatt et eget avsnitt om produktivitet i bakgrunnsnotatet til store satsingsforslag og hvordan presentasjonen der gradvis har blitt bedre, samt hvilke ambisjoner de har for årene framover. De presenterte også eksempler på hvordan denne informasjonen kan gi grunnlag for en mer faktabasert dialog mellom direktoratet og departementet om satsingsforslagene, herunder gevinstanslag.

Etter drøfting av enkelte forhold i presentasjonen, tok departementet redegjørelsen til orientering.

### **Konklusjon:**

Det skal i 2014 videreføres en dialog mellom departementet og direktoratet om utviklingen av verktøy for ressurs- og produktivitetkartlegging. Det er blant annet behov for å gå grundigere inn i hvilke metodiske valg direktoratet har tatt og hvilke muligheter det er for å utvikle systemstøtte for ressurs- og produksjonskartleggingen.