



## DET KONGELIGE KUNNSKAPSDEPARTEMENT

Norsk utenrikspolitisk institutt  
Postboks 7024 St. Olavs plass  
0422 OSLO

Deres ref

Vår ref

Dato

22/5423-

20. desember 2022

### Tildelingsbrev 2023 til Norsk utenrikspolitisk institutt

På bakgrunn av Stortingets behandling av statsbudsjettet for 2023, jf. Innst. 12 S (2022–2023) og Prop. 1 S (2022–2023), sender Kunnskapsdepartementet med dette tildelingsbrev til Norsk utenrikspolitisk institutt (NUPI). Tildelingsbrevet er Kunnskapsdepartementets årlige styringsdokument. Eventuelle endringer eller ytterligere tildelinger blir formidlet gjennom supplerende tildelingsbrev i løpet av 2023.

Tildelingsbrevet og eventuelle supplerende tildelingsbrev skal publiseres på virksomhetens nettsider så snart de er mottatt, jf. [Bestemmelser om økonomistyring i staten](#), pkt. 2.3.2.

#### Tildelingsbrevet for 2023 består av følgende deler:

1 Regjeringens prioriteringer og forventninger .....	2
2 Mål for NUPI .....	3
3 Tildeling 2023 .....	4
4 Andre forutsetninger og krav .....	5
5 Rapportering og resultatoppfølging .....	8

Postadresse  
Postboks 8119 Dep  
0032 Oslo  
postmottak@kd.dep.no

Kontoradresse  
Kirkeg. 18  
www.kd.dep.no

Telefon\*  
22 24 90 90  
Org.nr.  
872 417 842

Avdeling  
Avdeling for eierskap i  
høyere utdanning og  
forskning

Saksbehandler  
Zheng Ørvim Yuan

## 1 Regjeringens prioriteringer og forventninger

Kunnskapsdepartementet har nytt målbilde fra 2023. De tre overordnede målene for kunnskapssektoren er:

- Kunnskap legger grunnlag for demokrati, velferd, omstilling og bærekraft
- Samfunnet og arbeidslivet har tilgang på relevant kompetanse
- Kunnskapssektoren utjevner sosiale og geografiske forskjeller

De tre hovedmålene beskriver samfunnsoppdraget til Kunnskapsdepartementet og blir utdypet gjennom undermål for de ulike politikkområdene.

- Flere synlige og fremragende forskningsmiljøer
- Flere deltar i internasjonale lærings- og forskningsmiljøer
- Kunnskapssektoren har tilbud av høyere kvalitet
- Kompetanseheving og livslang læring er mer tilgjengelig for alle over hele landet
- Sterkere felles opplærings- og utdanningsmiljøer som fremmer inkludering, motivasjon og mestring
- Medarbeidere i kunnskapssektoren har mer relevant kompetanse
- Opplæring og utdanning som gir flere relevant kvalifisering
- En mer samordnet og tidligere innsats for alle barn og unge

Virksomhetene spiller en viktig rolle for å nå målene. Det er viktig med godt samspill mellom Kunnskapsdepartementets underliggende virksomheter slik at alle bidrar til hverandres måloppnåelse.

Kunnskap og kompetanse er avgjørende for omstillingsevne og konkurransekraft. Forskning og høyere utdanning er sentralt for å realisere regjeringens satsinger. Regjeringen mener at vi fortsatt skal investere mye i forskning og høyere utdanning. Samtidig blir det økonomiske handlingsrommet i statsbudsjettene mindre i årene som kommer. Regjeringen må derfor finne rom for å prioritere viktige forsknings- og høyere utdannings-satsinger innenfor gjeldende budsjetttrammer fremover.

Regjeringen har lagt frem *Langtidsplan forskning og høyere utdanning 2023–2032* med tre overordnede mål og seks tematiske prioriteringer. I tillegg til universitetene og høyskolene, er forskningsinstituttene som mottar statlige grunn- eller basisbevilgninger, Forskningsrådet, HK-dir, NOKUT, Sikt og De nasjonale forskningsetiske komiteene sentrale strategiske aktører i gjennomføringen av langtidsplanen.

Regjeringen er opptatt av å ha et forskningssystem i god balanse og vil vurdere endringer i forskningssystemet for at ulike virkemidler og aktører kan bidra til å nå de forskningspolitiske målsettingene enda bedre enn i dag. Regjeringen tar sikte på å legge frem en stortingsmelding om dette og i denne forbindelse skal Forskningsrådets roller og funksjoner i det norske forskningssystemet gås gjennom. Denne gjennomgangen vil være et viktig kunnskapsgrunnlag for stortingsmeldingen.

Internasjonalisering er en forutsetning for kvalitet i norsk forskning og høyere utdanning. Samarbeid med internasjonale kunnskapsmiljøer har positive ringvirkninger på kvaliteten i norske fagmiljøer, samtidig som det bidrar til å gi unge mennesker verdifull kompetanse om de komplekse utfordringene verden står overfor. Regjeringen forventer at virksomhetene i kunnskapssektoren bidrar til økt deltakelse i EUs programmer for utdanning, forskning og innovasjon og aktiv deltakelse i samarbeidet om politikk og rammebetingelser gjennom Det europeiske forskningsområdet og Det europeiske utdanningsområdet. Regjeringen forventer også at virksomhetene i kunnskapssektoren bidrar til å styrke samarbeidet med strategisk viktige land utenfor Europa.

## 2 Mål for NUPI

Kunnskapsdepartementets etatsstyring av NUPI er bygget på NUPIs vedtekter og målsettingene i [Retningslinjer for statlig grunnfinansiering av forskningsinstitutter og forskningskonsern](#).

Kunnskapsdepartementet har i 2021 og 2022 vært i dialog med NUPI om en ev. ny målstruktur for NUPI. Hensikten har vært at departementets mål- og resultatstyring bedre kan bidra til en positiv videreutvikling av instituttets faglige virksomhet – også i lys av NUPIs egen virksomhetsstrategi. Styret i NUPI anbefalte at nåværende mål og styringsparametere bør videreføres. Kunnskapsdepartementet ga sin tilslutning til dette på etatsstyringsmøtet med NUPI 22. juni 2022.

NUPI får grunnbevilgning for 2023 via Norges forskningsråd. Dette tildelingsbrevet fra departementet og tilskuddsbrevet fra Forskningsrådet må sees i sammenheng.

### Virksomhetsmål 1

NUPI skal bidra til økt innsikt i mellomfolkelige spørsmål ved å drive forskning og utredning og ved å spre informasjon om internasjonale forhold. Instituttet skal selv bygge opp og vedlikeholde kompetanse på områder av sentral betydning for norsk utenrikspolitikk.

### Styringsparametere

- 1) Vitenskapelig publisering  
*Resultatmål: 110 publikasjonspoeng*
- 2) Avlagte doktorgrader  
*Resultatmål: Doktorgrader: 2 per år i gjennomsnitt for de tre siste årene*
- 3) Inntekter fra internasjonale kilder  
*Resultatmål: 5 mill. kroner*
- 4) Nasjonale oppdragsinntekter  
*Resultatmål: 3,7 mill. kroner*

### Virksomhetsmål 2

NUPI skal være et ledende miljø for presentasjon av og diskusjon om internasjonal politikk, med særlig ansvar for å ivareta kommunikasjon med elever, studenter og den brede offentligheten.

### Styringsparametere

- 1) NUPIs forskere skal være synlige i media både med kommentarvirksomhet, egeninitierte saker og kronikker.  
*Resultatmål: To redaksjonelt behandlede artikler i aviser, tidsskrifter eller nettsteder per forskerårsverk*
- 2) NUPI skal arrangere konferanser og seminarer for den brede offentlighet, brukergrupper og akademia.  
*Resultatmål: 65 arrangementer årlig*
- 3) NUPI skal nå ut til alle instituttets målgrupper, inkludert barn og unge.  
*Resultatmål:*
  - *Antall brukere av nettsider, sosiale medier og digitale publikasjoner skal øke fra dagens nivå.*
  - *Det gis tilgang til direkteendinger og opptak av arrangementer på nett.*

## 2.1 Risikovurderinger

Risikovurdering er en integrert del av departementets mål- og resultatstyring. NUPI skal gjøre selvstendige vurderinger av risiko for avvik i måloppnåelsen. I tråd med dette skal NUPI kartlegge de viktigste risikoforholdene i arbeidet med å nå de fastsatte målene i dette tildelingsbrevet. I årsrapporten og etatsstyringsmøtet skal NUPI redegjøre for sine risikovurderinger og tiltak for å lukke eventuelle avvik.

## 3 Tildeling 2023

### 3.1 Tildeling for 2023

Kunnskapsdepartementet tildeler med dette følgende midler til NUPI:

<b>Kap. 275 Tiltak for høyere utdanning og forskning</b>		Kroner
Post 21	Driftsutgifter	5 458 000
Sum		<b>5 458 000</b>

Midlene skal gå til arbeidet med å spre forskningsbasert informasjon om internasjonale forhold, særlig rettet mot barn og unge.

Midlene over kap. 275, post 21 utbetales i én rate i januar.

Vi viser til tildelingsbrev for 2022, hvor NUPI fikk tildelt 400 000 kroner til gjennomføring av siste arrangement i den planlagte seminarrekken knyttet til aktuelle temaer innenfor samfunnsfag, humaniora og juss i samarbeid med Chinese Academy of Social Sciences

(CASS), og til dialog mellom NUPI og Kunnskapsdepartementet om de ubrukte midlene. Departementet bekrefter at NUPI kan benytte den ubrukte delen av disse midlene i 2023, til gjennomføring av den utsatte aktiviteten og andre relevante aktiviteter inkludert organiseringen av Rundebord for akademisk samarbeid med Kina høsten 2023.

### **3.2 Fullmakter**

Stortinget har gitt virksomheten fullmakter som fornyes for ett år av gangen i forbindelse med Stortingets behandling av statsbudsjettet. I tillegg har departementet delegert administrativ fullmakt til virksomheten. Oversikt over delegerte fullmakter er vedlagt.

## **4 Andre forutsetninger og krav**

### **4.1 Fellesføringer fra regjeringen**

#### **4.1.1 Lærlinger og studenter**

Statlige virksomheter skal ha lærlinger tilknyttet seg. Virksomheter med mer enn 30 ansatte skal til enhver tid ha minst en lærling, og større virksomheter skal ha flere enn en lærling. Virksomheten skal også hvert år vurdere om det er mulig å tilby opplæring i nye lærefag og om antall lærlinger kan økes. Alle statlige virksomheter skal knytte seg til opplæringskontoret OK stat eller et annet opplæringskontor. I tillegg ber vi om at virksomheten arbeider for å ta imot studenter i praksis i tråd med intensjonene i Meld. St. 16 (2020–2021) *Utdanning for omstilling – økt arbeidslivsrelevans i høyere utdanning*.

I årsrapporten for 2023 skal NUPI rapportere følgende: Antall lærlinger, og hvilke tiltak som er gjennomført for å øke antall lærlinger og eventuelt innenfor hvilke fag samt hvilket opplæringskontor virksomheten er tilknyttet. NUPI skal også rapportere på arbeidet med å ta imot studenter i praksis. Virksomheter som ikke har oppfylt kravene, må redegjøre for årsaken til dette og for hva de har gjort for å oppfylle kravene.

#### **4.1.2 Redusere konsulentbruken**

Arbeidet med effektivisering utgjør en integrert del av den ordinære styringsdialogen mellom departement og virksomhet og følger de alminnelige prinsippene for styring i staten. NUPI skal arbeide for å redusere konsulentbruken på områder der det ligger til rette for å benytte interne ressurser og kompetanse. Utover informasjons- og holdningskampanjer skal tjenester fra kommunikasjonsbransjen som hovedregel ikke benyttes.

NUPI skal i årsrapporten for 2023 rapportere om konsulentbruken, under dette om iverksatte tiltak og konkrete resultater i arbeidet med å følge opp fellesføringen. Dersom det er fagområder og/eller kompetanseområder i virksomheten der en benytter konsulenter i særlig grad, skal bakgrunnen for dette omtales nærmere. Virksomheten skal som en del av rapporteringen også gi en overordnet omtale av ev. kjøp av konsulenttjenester fra kommunikasjonsbransjen (alle typer kommunikasjonstjenester) i 2023 og opplyse om totalbeløp for kjøp av slike tjenester.

#### **4.1.3 Virksomheter skal vurdere mulighetene for desentralisert arbeid og legge til rette for dette der det er formålstjenlig**

NUPI skal vurdere muligheter for økt bruk av desentralisert arbeid, med det formål å oppnå mer desentralisering av statlige arbeidsplasser og styrke lokale fagmiljø, som kan gi distriktpolitisk gevinst. Dette vil være særskilt aktuelt i forbindelse med utlysning av stillinger, men kan også være aktuelt for allerede ansatte som ønsker dette. Slikt desentralisert arbeid bør fortrinnsvis kombineres med muligheten til å tilhøre et lokalt kontorfellesskap der det er tilgjengelig. Dersom økt bruk av desentralisert arbeid ikke lar seg gjennomføre i virksomheten, skal dette begrunnes særskilt. Eksempler på dette vil være dersom det medfører at virksomheten ikke kan levere godt på sine hovedoppgaver. NUPI ledelse har ansvar for å legge rammene rundt hvordan økt bruk av desentralisert arbeid skal gjennomføres i sin virksomhet etter drøftelser med ansatte og deres organisasjoner. Dette må gjøres ut fra juridisk rammeverk, arbeidsfelt, oppgaver og kompetansebehov.

NUPI skal i årsrapporten redegjøre for sin vurdering av mulighetene for desentralisert arbeid, omfang og bruk av desentralisert arbeid i virksomheten og erfaringene med dette. Dersom virksomheten ikke har hatt økning i desentralisert arbeid eller dersom bruken har gått ned, skal det særskilt gjøres rede for årsakene til dette. Departementet skal sammenfatte rapportene fra sine virksomheter. Kommunal- og distriktsdepartementet skal på grunnlag av disse gjøre en samlet vurdering av erfaringer med slikt desentralisert arbeid i statlige virksomheter.

#### **4.2 Andre krav**

##### **4.2.1 Sikkerhet og beredskap**

[Styringsdokument](#) for arbeidet med sikkerhet og beredskap i Kunnskapsdepartementets sektor skal ligge til grunn for arbeidet med samfunnssikkerhet og beredskap, nasjonal sikkerhet, informasjonssikkerhet og personvern. Rapporteringskravene nedenfor gjenspeiler krav som stilles i styringsdokumentet.

Høyere utdannings- og forskningssektoren må ved inngåelse av samarbeid ta hensyn både til grunnleggende akademiske normer og verdier, og til nasjonale interesser, herunder sikkerhetsinteresser, jf. prinsippet om ansvarlig internasjonalt samarbeid. Sektoren er blant annet underlagt eksportkontrollregelverket og må påse at det ikke overføres kunnskap om varer og teknologi som omfattes av regelverket eller som er underlagt sanksjoner og restriktive tiltak.

Med hensyn til nasjonal sikkerhet skal virksomheten rapportere årlig på status for sikkerhetstilstanden til Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM). Gitt den gjeldende sikkerhetssituasjonen har departementet også behov for svar på noen spørsmål som gjelder nasjonal sikkerhet.

Med et skjerpet sikkerhetsbilde forutsettes det at NUPI holder seg oppdatert om trusselvurderinger fra nasjonale fagmyndigheter.

NUPI skal i årsrapporten for 2023 rapportere om følgende:

1. Har virksomheten kartlagt egne verdier og avhengigheter? Dersom verdivurderingen ikke er gjennomført, hvilke planer har NUPI for dette arbeidet?
2. Når reviderte NUPI sist sin ROS-analyse? Hvilke områder er identifisert som de med høyest risiko for virksomheten?
3. Beskriv de viktigste læringspunktene fra krise- og beredskapsøvelser som er gjennomført i 2023.
4. Redegjør for arbeidet med å utarbeide et styringssystem for sikkerhet, herunder hvordan dette samordnes med ledelsessystem for informasjonssikkerhet og virksomhetsstyringen for øvrig. (jf. styringsdokumentets kap 7).

#### **4.2.2 Informasjonssikkerhet og personvern**

Policy for informasjonssikkerhet og personvern skal ligge til grunn for NUPIs arbeid innen disse forvaltningsområdene. HK-dir har ansvaret for å følge opp etterlevelsen av policyen. I lys av det skjerpede trusselbildet internasjonalt og vår økende avhengighet av digital teknologi, forventer departementet at NUPI styrker sitt arbeid med å forebygge, oppdage og håndtere alvorlige IKT-sikkerhetshendelser og brudd på personopplysningssikkerheten. I den forbindelse er behovet for tilfredsstillende kontinuitets- og beredskapsplaner særlig viktig. NUPI skal følge opp de anbefalinger som HK-dir gir for arbeidet med informasjonssikkerhet og personvern.

#### **4.2.3 Likestilling og mangfold**

Det forventes at virksomhetene underlagt Kunnskapsdepartementet jobber systematisk med å sikre likestilling på alle nivåer i virksomheten. Det forventes også at virksomhetene jobber systematisk med hvordan man skal gjenspeile mangfoldet i befolkningen, og arbeider aktivt med tiltak for å rekruttere bredt og mangfoldig på alle nivåer i organisasjonen.

#### **4.2.4 Oppfølging av FNs bærekraftsmål**

Våren 2022 ble *Meld. St. 40 (2020–2021) Mål med mening — Norges handlingsplan for å nå bærekraftsmålene innen 2030* behandlet av Stortinget. Kunnskapsdepartementet har et særlig ansvar for å følge opp bærekraftsmål 4 om god utdanning, men flere mål er relevante for kunnskapssektoren. Utdanning og forskning står sentralt i utviklingen av et mer bærekraftig og kunnskapsbasert samfunn. NUPI skal i årsrapporten for 2023 beskrive hvordan virksomheten bidrar til å nå bærekraftsmålene innen 2030 og gi en vurdering av eventuelle utfordringer og forslag til tiltak innen sitt ansvarsområde.

#### **4.2.5 Klima og miljø**

Norge skal kutte 55 prosent av sine klimagassutslipp innen 2030. Virksomhetene underlagt Kunnskapsdepartementet skal gjøre sin del og være ledende så langt det lar seg gjøre i dette arbeidet.

## 5 Rapportering og resultatoppfølging

### 5.1 Rapportering om resultater

Årsrapport for 2023 skal sendes til Kunnskapsdepartementet ([postmottak@kd.dep.no](mailto:postmottak@kd.dep.no)) innen 15. mars 2024, med kopi til Riksrevisjonen, Database for statistikk om høyre utdanning (DBH) ([dbh@hkdir.no](mailto:dbh@hkdir.no)) og Forskningsrådet. Departementet gjør oppmerksom på at årsrapporten skal publiseres på virksomhetens nettside innen 1. mai, jf. [Bestemmelser om økonomistyring i staten](#), pkt. 2.3.3.

Årsrapporten skal gi et dekkende bilde av virksomhetens resultater og gi departementet grunnlag for å vurdere måloppnåelse og ressursbruk, jf. [Bestemmelser om økonomistyring i staten](#) og Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ)s [Veiledningsnotat til årsrapport for statlige virksomheter](#).

NUPI skal rapportere data til DBH. Krav til datarapporteringen og fristene gjennom året finnes på [HK-dirs nettsider](#).

NUPI skal avlegge delårsregnskap og årsregnskap. Revisjonsberetningen skal publiseres på nettsidene sammen med årsrapporten innen 1. mai. Departementet vil i egne brev angi hvilke frister og krav som gjelder for delårsregnskapene og årsregnskapet. Departementet viser til Finansdepartementets rundskriv R-11/2022 når det gjelder rapportering av regnskapsopplysninger til statsregnskapet for 2023.

### 5.2 Satsingsforslag for 2025

NUPI kan sende inn eventuelle satsingsforslag i tråd med vedlagt veiledning. Frist for innsendelse av satsingsforslag for 2025 er **1. november 2023**. Forslaget sendes til [postmottak@kd.dep.no](mailto:postmottak@kd.dep.no).

### 5.3 Styringsdialogen i 2023

Etatsstyringsmøtene skal være en strategisk dialog om institusjonens utvikling. Sentrale temaer i møtet er resultater, ambisjoner, strategiske prioriteringer og utfordringer.

Departementet inviterer med dette styret og NUPIs ledelse til etatsstyringsmøte i 2023. Etatsstyringsmøtet er berammet til **21. juni 2023 kl. 13.00-14.00**. Møtet vil finne sted i Kunnskapsdepartementets lokaler i Kirkegata 18 i Oslo. Vi ber om at strategisk viktige saker sendes departementet senest en måned før etatsstyringsmøtet. Til hver innmeldt sak skal det gis bakgrunnsinformasjon på inntil en halv side. Departementet forventer at delegasjonen er bredt sammensatt.

NUPI får en skriftlig tilbakemelding fra departementet på bakgrunn av årsrapporten for 2022, nøkkeltallsrapporteringen til Forskningsrådet og dialogen i etatsstyringsmøtet.



## 5.4 Frister

Tidsfrist	Tema	Kilde
Desember 2022	Mål, styringsparametere, tildelt budsjettramme for 2023 og andre føringer	Tildelingsbrev fra KD for 2023
10. februar 2023	Årsregnskap for 2022 til HK-dir	Eget brev fra KD om regnskap for 2022
15. mars 2023	<i>Årsrapport 2022</i>	KDs tildelingsbrev for 2022
1. juni 2023	Regnskap per 1. tertial 2023 til HK-dir (Rapportering fra virksomhetene)	KD sender eget brev om regnskap for 2023
21. juni 2023	Etatsstyringsmøte	Årsrapport for 2022 Tildelingsbrev for 2023
Juni 2023	Skriftlige tilbakemeldinger fra KD om instituttets ambisjoner og måloppnåelse i 2022	
1. oktober 2023	Regnskap per 2. tertial 2023 til HK-dir (Rapportering fra virksomhetene)	Eget brev fra KD om regnskap for 2023
Desember 2023	Mål, styringsparametere, tildelt budsjettramme for 2024 og andre føringer	Tildelingsbrev fra KD for 2024

Departementet tar forbehold om at det i løpet av året kan bli endringer av frister for de enkelte innspillene. Eventuelle endringer vil bli meddelt skriftlig. Dersom virksomheten ikke kan overholde de fristene som er satt, må departementet varsles i god tid før fristen går ut.

Med hilsen

Maria Tagmatarchi Storeng (e.f.)  
ekspedisjonssjef

Charlotte Rustad  
konst. avdelingsdirektør

*Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer*

Vedlegg oppgitt nedenfor finnes på [Kunnskapsdepartementets nettside](#):

- Fullmakter 2023
- Veiledning til fremstilling av satsingsforslag for 2025

**Kopi**  
Riksrevisjonen