

Områdeutvikling og innovasjon i Malmø

Nasjonal erfaringskonferanse om
områderettet arbeid i levekårsutsatte områder

Oslo 3:e mars 2017

BJARNE STENQUIST

+46-734-340070, bjarne@stenquist.net



Byggnadernas
40%igt! den
globala NE-
användningen



650 000

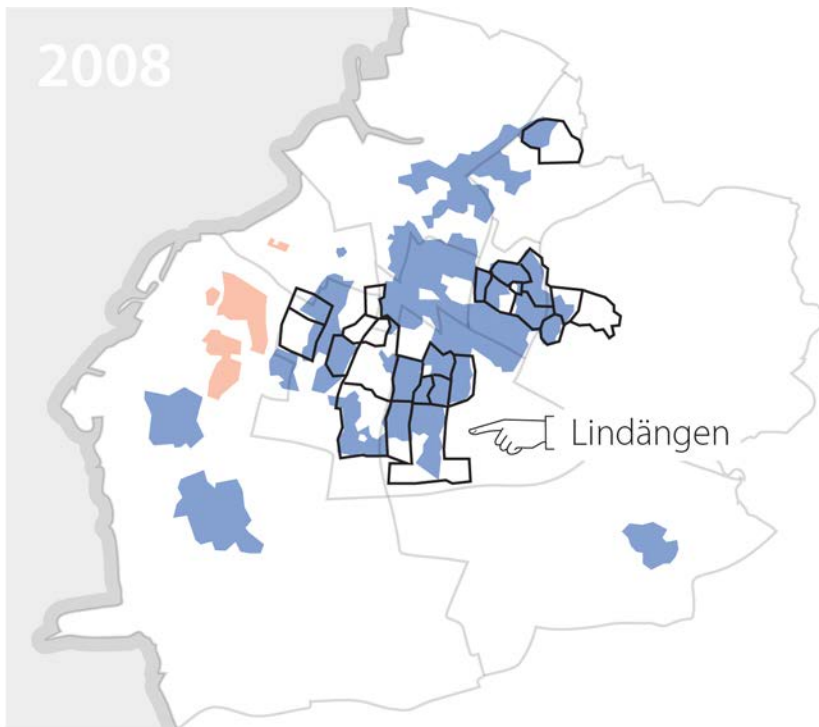
lägenheter byggda i Sverige 1965-1975



1/3 av samtliga flerfamiljshus



Miljonprogrammet och boendesegregation



Delområden med dominerande inslag av flerbostadshus byggda 1961-1975



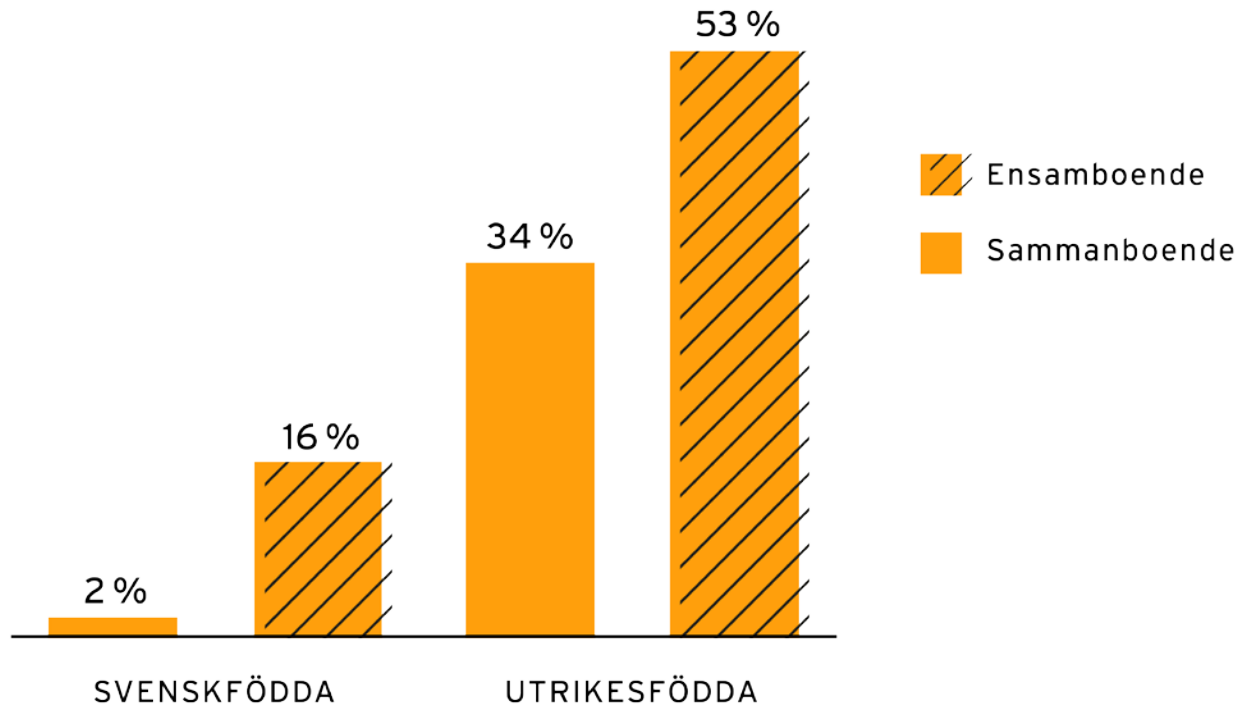
Resursfattiga områden dominerade av invånare födda utanför Norden och Västeuropa



CITYLAB

Andel utsatta barn

efter föräldrarnas bakgrund och familjemönster 2013





CITYLAB

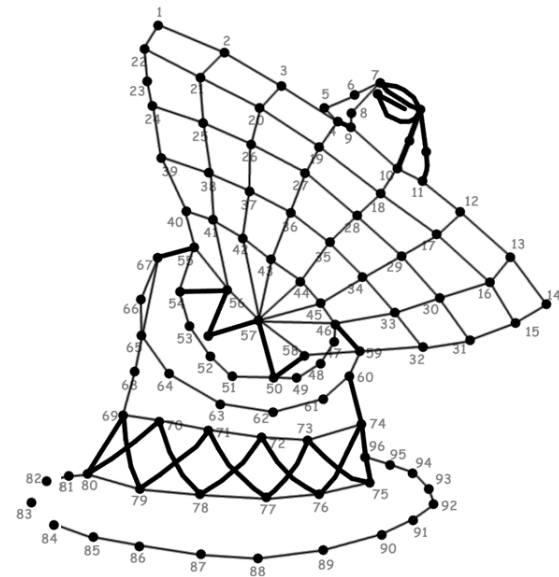
Hur vi tänkte 2010

Områdesprogram för ett socialt hållbart Malmö

“Från problemområde till innovationsområde”

“Fysiska skelett – sociala muskler”

“Connecting the dots”

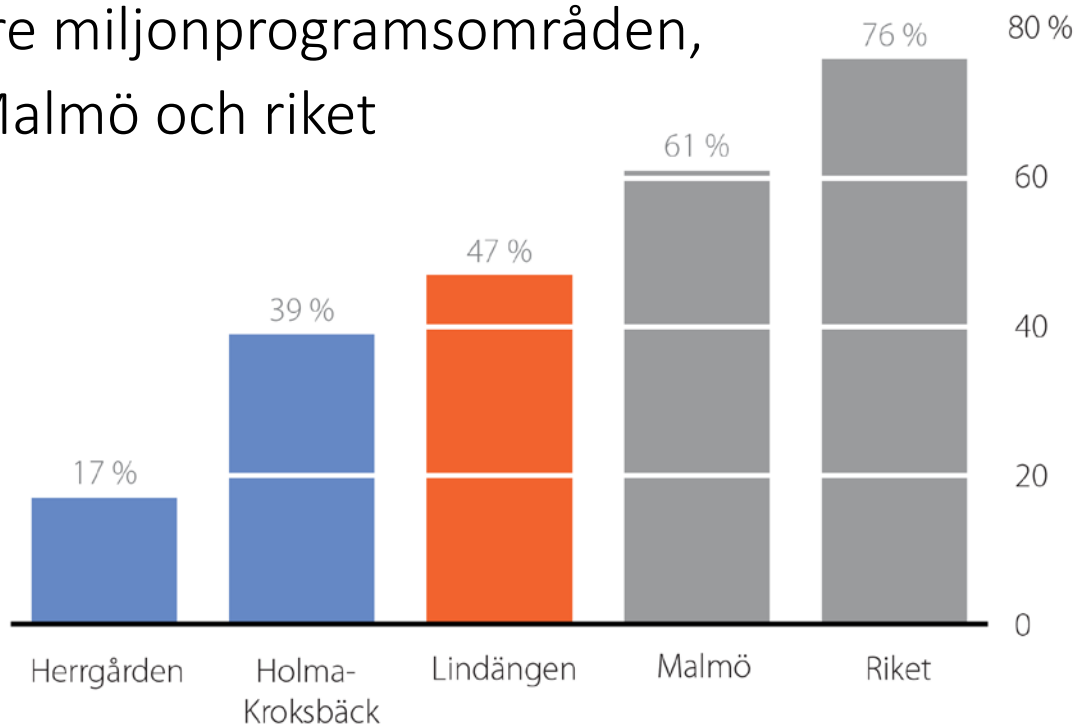




Hur vi tänkte 2012

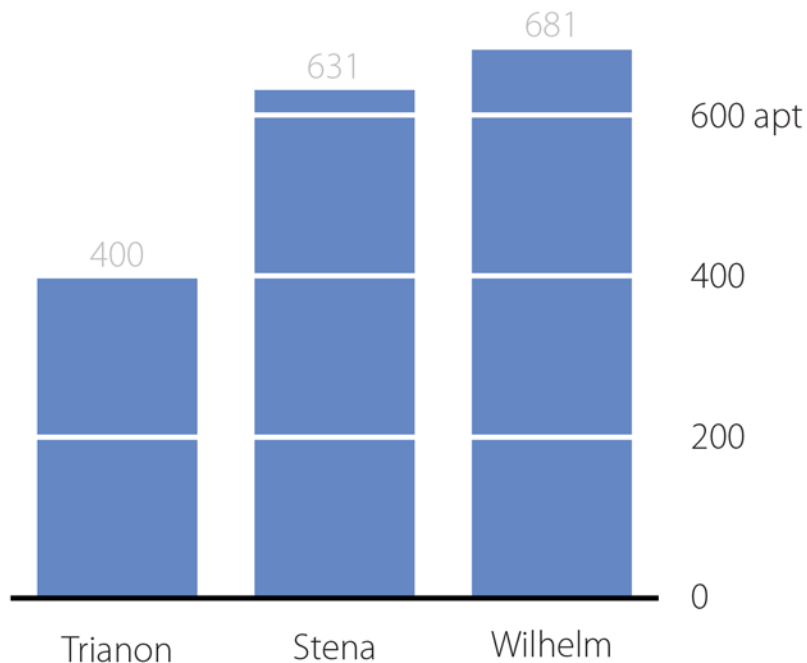
Sysselsättningsgrad

Tre miljonprogramsområden,
Malmö och riket





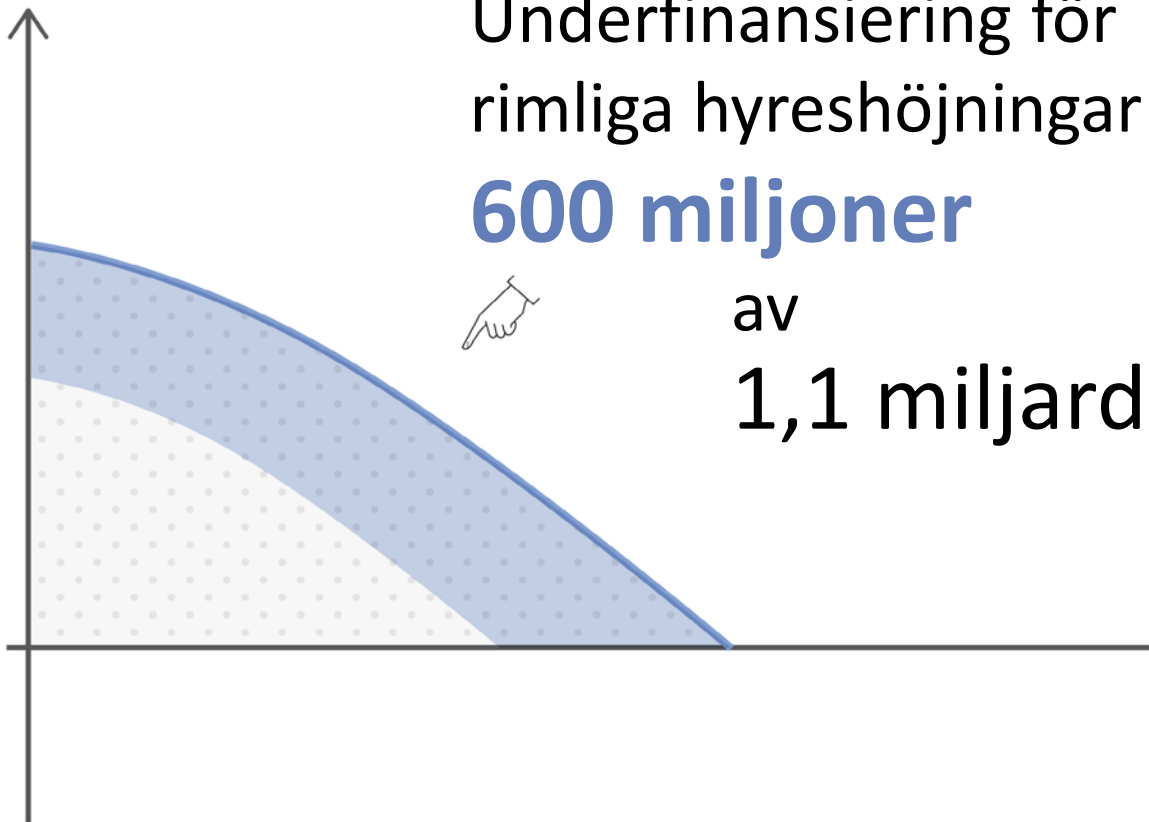
Lindängen: 1712 hyresrätter, fördelade på tre fastighetsägare





CITYLAB

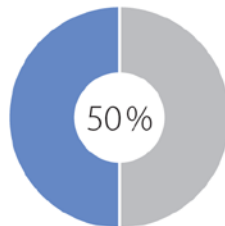
Kostnad



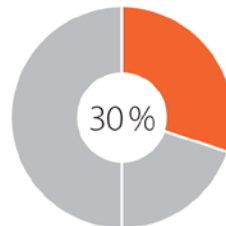


Totala samhällskostnader Lindängen

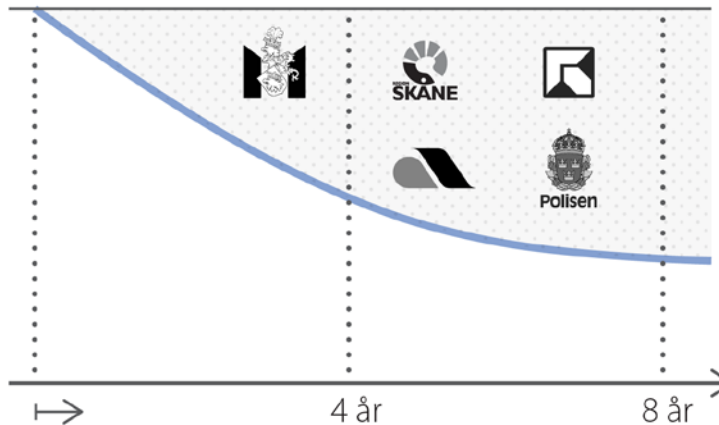
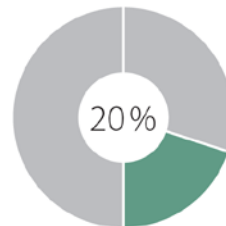
Produktionsförlust



Reala kostnader

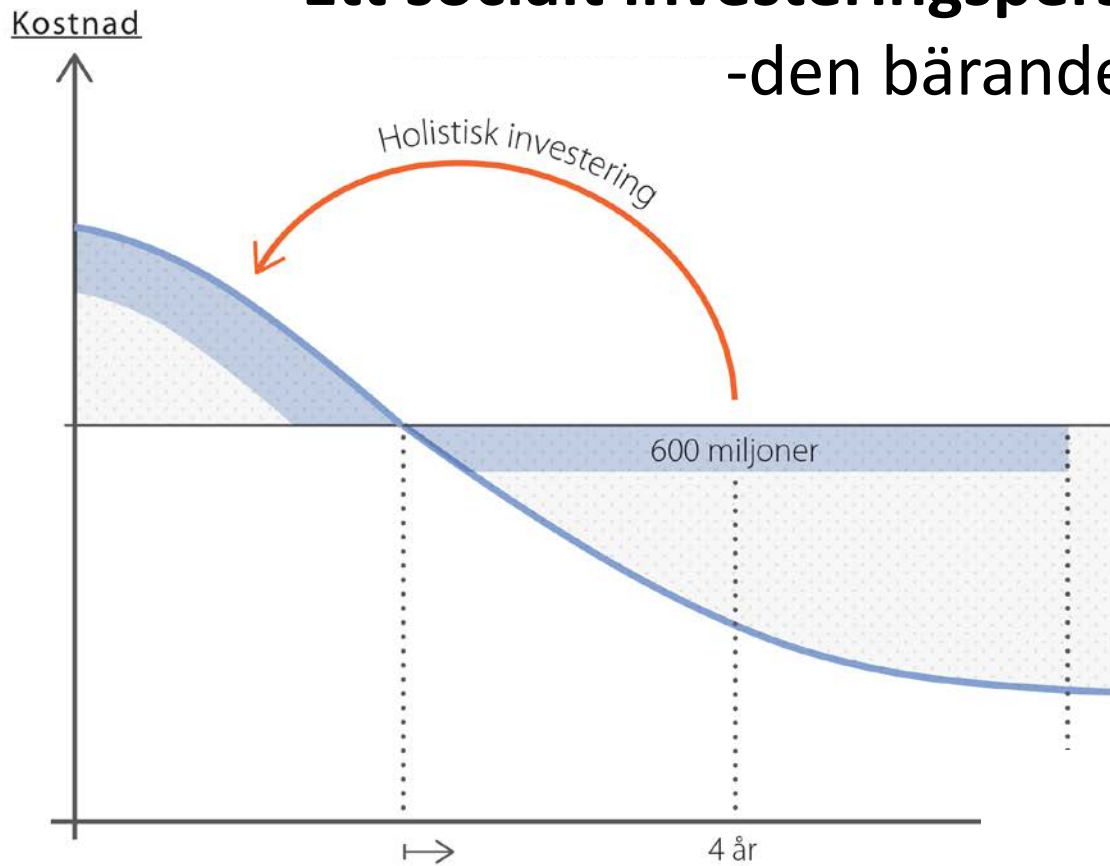


Försörjning



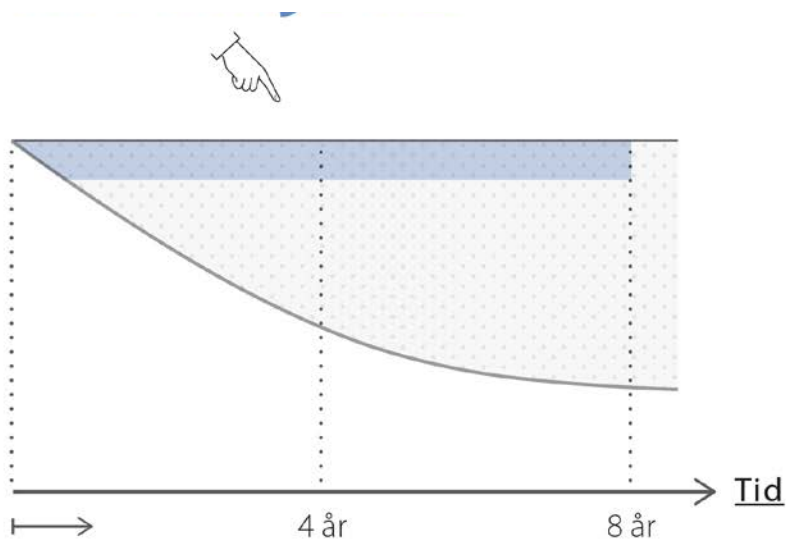


Ett socialt investeringsperspektiv -den bärande idén





Hur många personer behöver gå från permanent utanförskap till innanförskap under 8 år för att spara 600 miljoner?





CITYLAB

338 av **2120** personer i arbetsför ålder
i Lindängen som inte försörjer sig på
eget arbete.



Olof Andersson

VD Trianon





Trianon åtgärder 2012-2016

- Energireduktion -50 %
(EU/Miljöförvaltningen Malmö)
- Lokal rekrytering av arbetskraft/sociala klausuler
- Fastighetsskötsel i egen regi
- Dörrknackning



Trianon åtgärder 2012-2016

- Öppen förskola
- Rabatt på medlemskap i fotbollsklubb
- Första nybygget av flerfamiljshus på 30 år
- Överenskommelse med fastighetskontoret: tomrättsavgäld/lokala jobb
- Tvättotek



Genusintegrerad innergård (augusti 2016)

”

*Detta är sund affärsverksamhet
– inte välgörenhet*





Sunda affärer:

- Fastighetsvärde: **+41 %**
- Lägre underhållskostnader: **-2 million/år**
- 32 nya lokala jobb: **-7,8 million/år**
i minskade offentliga utgifter (WSP)
- Sysselsättningsgrad Lindängen 2016: **53 %**



CITYLAB

Hur vi tänker 2017



Rapport från Nationella Operativa Avdelningen:

Utsatta områden, kollektiv förmåga och oönskade händelser:





53 områden (nästan alla i miljonprogramsområden) där det dagliga livet i väsentlig grad påverkas av organiserad brottslighet.



53 områden påverkade av organiserad brottslighet

- Bränder
- skjutningar
- Droghandel
- Radikalisering





”Problemen i dessa områden kan inte lösas av polisen på egen hand, utan det krävs förenande krafttag från hela samhället.

...ett av de identifierade problemen är att det saknas en sammanhållande aktör som kan initiera och följa upp insatser i de utsatta områdena.

...en rekommendation är därför att en funktion med nationellt ansvar skapas. Denna funktion måste ha mandat att kräva att berörda samhällsaktörer tar sitt ansvar.”



CITYLAB

Antagonism VS Agonism

*Att erkänna olika intressen och
finna en väg att kanalisera
dessa till positivt handlande*

Chantal Mouffe





Kontur på nya affärsmodeller:

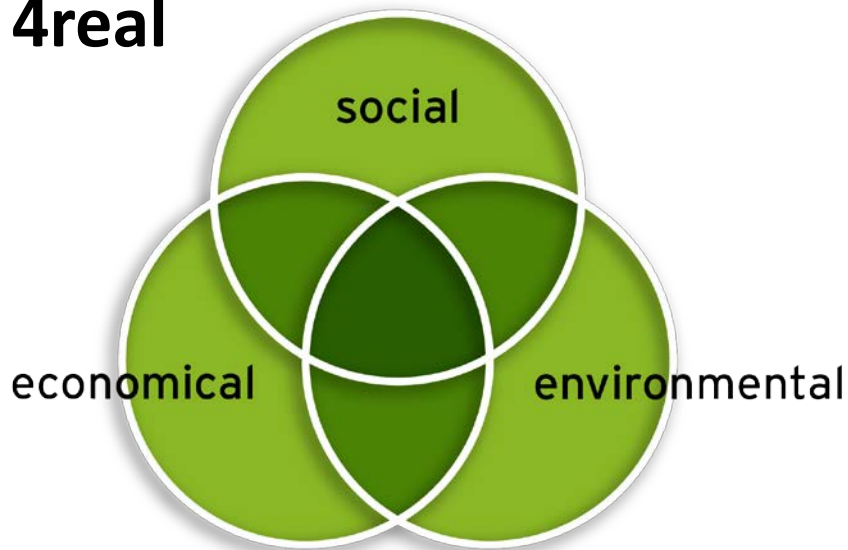
- Koppla det fysiska och det sociala
- Motsvaras en fastighets värde av kvaliteten på de liv som levs där?
- Klassifikationssystem och kalkylräntor
- Samhällskostnader en del av den övergripande kalkylen
- Engagemang från boende och civilsamhälle
- Bättre koordinering offentlig/privat/tredje sektor på lokalnivå



CITYLAB

Koordinerade fysiska och sociala investeringsplaner i lokala områden

“3 in 1” 4real





”Lokala utforskande forum”

- Få ihop lokala aktörer
- Gemensam förståelse, relationer och förtroende
- Hitta sammanfallande intressen
- Kunskapsdelning
- Lokalt, nationellt och europeiskt inflytande

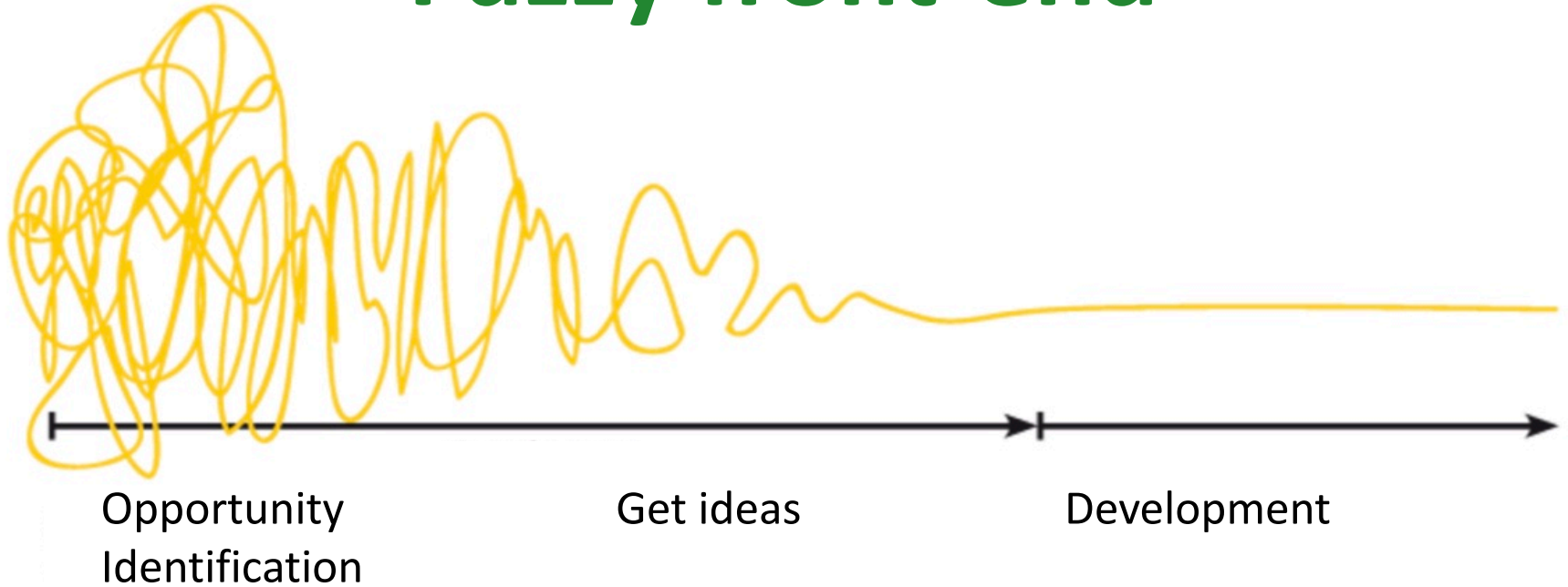


CITYLAB

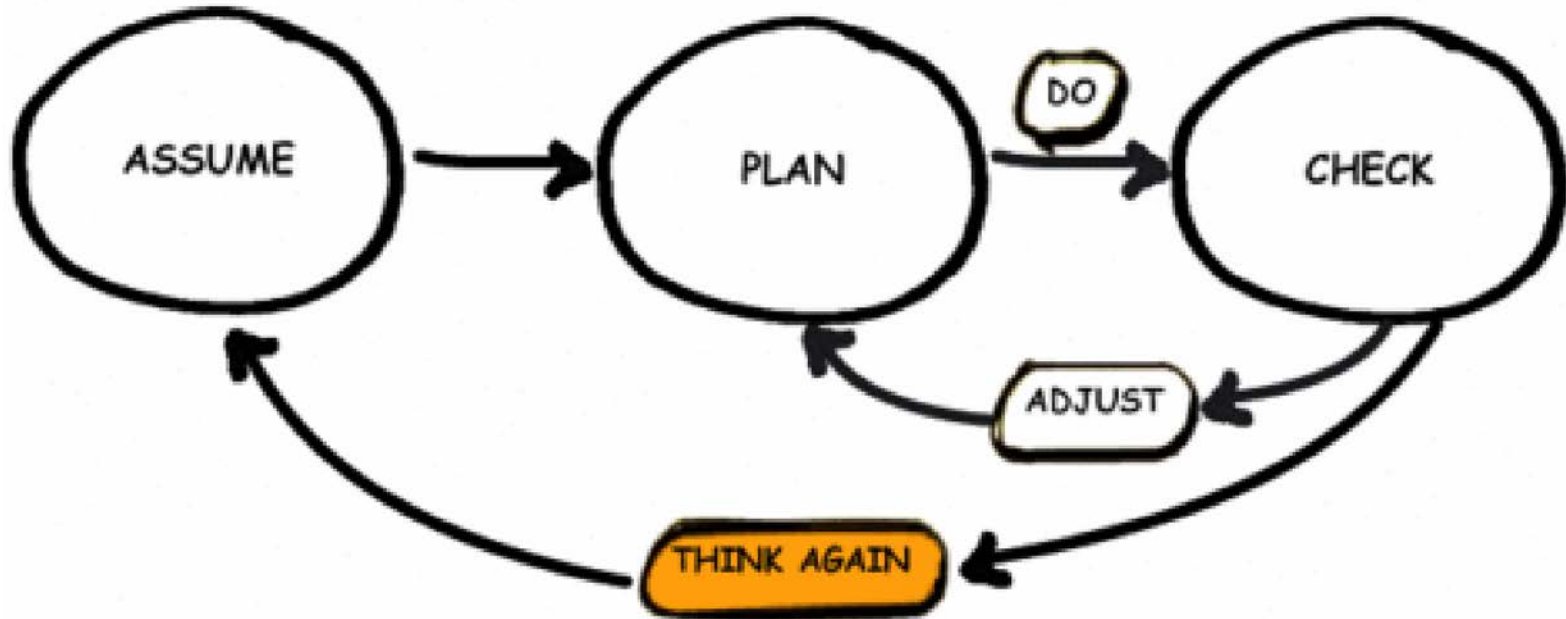
Ett utforskande arbetssätt

3 exempel

Fuzzy front-end



Double loop learning



**System
+
Empati**



Charles Leadbeater



CITYLAB

Innovation startar med den empatiska blicken

Ögat som söker nya
kombinationer och
nya möjligheter



Tack!