

---

**Fra:** Gerry Benz <Gerry.Benz@indra.no>  
**Sendt:** 25. april 2017 10:56  
**Til:** Postmottak NFD  
**Kopi:** Eldar Hauge  
**Emne:** Innspill stortingsmelding om offentlige anskaffelser

Vi viser til departementets kunngjøring 20. mars 2017 og oversender følgende innspill om offentlige anskaffelser til vurdering.

Skal Norge bli en ledende industrinasjon, må regjeringen satse mer på etablerte bedrifter som genererer langt flere arbeidsplasser enn gründerbedrifter. De bruker kortere tid på innovasjon og utvikling, og skaper arbeidsplasser gjennom å kommersialisere og oppskalere og ikke minst gjennom eksport. Her kan myndighetene hjelpe. Myndighetsorganisasjoner og statlige bedrifter kan gi ny norsk teknologi et løft i eksportmarkedet ved å sikre gode referanseprosjekter. Det må skje gjennom en koordinert innsats mellom innovasjonsmiljøer, myndighetene og statlige brukere av teknologi.

Det er svært viktig å forstå at, når staten kjøper inn ny norsk teknologi er det ikke kontraktsverdien og pengene som er viktigst. For bedriften er det viktigste å få et operativt godkjent referanseprosjekt. Uten dette er man tilnærmet sjanseløs i eksportmarkedet, fordi anbudsreglene krever som oftest at man kan oppgi referanser. Uavhengig av hvor godt produktet eller systemet er, kan et vellykket offentlig norsk referanseprosjekt være avgjørende for muligheten til å lykkes i eksportmarkedet. Den eneste måten vi oppnår dette på, er at etatene utnytter egne anskaffelser, samt anskaffelser i de statlige selskapene, til å sikre norske eksportindustri en konkurranseposisjon som tilsvarer den våre internasjonale konkurrenter har, være seg innenfor EU eller utenfor.

En bedrift som Indra Navia som allerede er en veletablert og vellykket eksportbedrift trenger verken såkornfond eller innovasjonslån eller andre oppstarts-ordninger som myndighetene tilbyr. Vi trenger myndigheter som legger til rette for videre industrialisering på våre og markedets premisser gjennom, for eksempel, aktivt og målrettet bruk av innovasjonspartnerskap for å fremme næringsutvikling.

Det offentlige har en viktig rolle som tilrettelegger og forløser av industriell utvikling som ofte ikke blir utnyttet. Innovasjons-satsingen ikke bare kan, men må knyttes tettere til offentlige anskaffelser og dessuten innrettes mot investeringer på områder der regnestykket for AS Norge blir positivt (skatteinngang, eksport, sysselsetting), men der den enkelte etat/selskap ikke har tilstrekkelige incentiver og instruks til å drive næringsutvikling, som for eksempel innen samferdsel/Avinor, helse/helseforetakene. Dette er områder hvor Norge har sterke forsknings- og teknologimiljøer, men hvor det offentlige hittil i begrenset grad har bidratt til næringsutvikling og eksport gjennom å være krevende referansekunde for innovative nye løsninger i hjemmemarkedet.

Ett eksempel hvor dette har fungert er Fjernstyrt-tårn prosjektet til Avinor. Gjennom prosjektet vil Kongsberg/Indra Navia få utviklet og godkjent et produkt som kan selges på det internasjonale markedet med utgangspunkt i verdens største satsning i sitt slag. Men under dagens styringssystem, uten sitt eget presserende bedriftsøkonomisk behov hadde ikke Avinor hatt noen incentiv til å igangsette prosjektet og utsiktene til milliarder i eksportinntekter hadde uteblitt.

Stortinget og departementene bør ha ambisjoner om å stimulere industri og næringsliv til utvikling av teknologi, produkter og tjenester som kan tjene samfunnet i form av arbeidsplasser og eksportinntekter, samt etablere målsetninger for etatene og de statlige selskapene om aktivt å støtte denne ambisjonen.

Med vennlig hilsen,

**Gerry Benz**


Special Advisor  
Indra Navia AS

*Postal address:*  
PO Box 150 Oppsal  
NO-0619 Oslo, Norway

*Office address:*  
Olaf Helsets vei 6  
NO-0694 Oslo, Norway

Phone +47 906 92 310  
Fax +47 23 18 02 10  
[gerry.benz@indra.no](mailto:gerry.benz@indra.no)

[www.indra.no](http://www.indra.no)

 Kan ikke vise det kobbede bildet. Filen kan være flyttet, ha fått nytt navn eller være slettet. Kontroller at koblingen peker til riktig fil og plassering.

 K  
n  
kk

 K  
n  
kk

 K  
n  
kk

 K  
n  
kk

 Kan ikke vise det kobbede bildet. Filen kan være flyttet, ha fått nytt navn eller være slettet. Kontroller at koblingen peker til riktig fil og plassering.