



Nammo

SECURING THE FUTURE

**KJENN DIN EGEN
TEKNOLOGI, SLIK AT DU
KAN ETTERLEVE
EKSPORTREGELVERKET**

**Lonnie Myklebust
Director of Trade Compliance**

Lonnie.Myklebust@Nammo.com

Januar 2022

BRUK AV FORBEDRINGSPROSESS FOR Å ETTERLEVE EKSPORTREGLER

- 1 – Krav.** Industrien må klassifisere og kategorisere teknologi for eksportkontroll for å kunne søke om eksportlisens.
- 2 – Utfordringer.** Hvordan skal vi i praksis klassifisere og kategorisere teknologi på en tilfredsstillende måte? Kan Nammo utvikle en bærekraftig prosess for å klassifisere og kategorisere teknologier for eksportkontroll?
- 3 – Arbeidsteori.** Alle interessenter må delta i prosessen for å utvikle et verktøy for klassifisering og kategorisering av teknologier for eksportkontroll.
- 4 – Preliminær løsning.** Åpenhet og samarbeid i praksis: test verktøyet.
- 5 – Resultat.** Levende dokumentasjon, synergier og vedlikehold skaper forbedringer av samsvar og effektivitet.



1 – KRAV. INDUSTRIEN MÅ KLASSIFISERE OG KATEGORISERE TEKNOLOGI FOR EKSPORTKONTROLL FOR Å KUNNE SØKE OM EKSPORTLISENS.



Definisjoner:

- **Klassifisering** – Bestemme hvilken liste som er relevant for teknologien
- **Kategorisering** – Bestemme hvilken kategori på listen som dekker teknologien



KRAV. INDUSTRIEN MÅ KLASSIFISERE OG KATEGORISERE TEKNOLOGI

- Nammo Raufoss ('Nammo') har tidligere hatt en desentralisert kategorisering av teknologi, produkter, komponenter og tekniske data og tjenester. Hvert prosjekt/produktkontor kategoriserte alle teknologier, komponenter, tekniske data og påfølgende tjenester for eksportkontroll, med støtte fra en intern lisensekspert.
- Den desentrale kategoriseringen var tilstrekkelig, men ikke optimal mht. bruk av ressurser og samsvar i klassifisering.



2 – UTFORDRINGER. HVORDAN SKAL VI I PRAKSIS KLASSIFISERE OG KATEGORISERE TEKNOLOGI PÅ EN TILFREDSSTILLENDE MÅTE? KAN NAMMO UTVIKLE EN BÆREKRAFTIG PROSESS FOR Å KLASSIFISERE OG KATEGORISERE TEKNOLOGIER FOR EKSPORTKONTROLL?



Programvareløsning?

**Database:
Integrert i ERP
eller ikke?**

**Integrasjon i
prosesser og
rutiner?**



UTFORDRINGER. HVORDAN SKAL VI LØSE DET I PRAKSIS? KAN NAMMO UTVIKLE EN BÆREKRAFTIG PROSESS?

I den norske forsvars- og sikkerhetsindustri er det et lite antall primærleverandører og et stort antall underleverandører som er en del av leverandørkjeden. En slik standardisering, eller til og med en «beste praksis» kan forbedre etterlevelse av eksportkontroll på selskapsnivå og i eksportlisensprosessen. En standardisering kan også redusere dobbeltarbeid og behandlingstid i Utenriksdepartementet og skape en felles forbedret kultur for eksportoverholdelse i Norge og globalt.

➔ Etter diskusjoner med forretningspartnere i Norge og i Nammo-konsernet ser det ikke ut til å være en bransjestandard eller felles «beste praksis».



3 – ARBEIDSTEORI. ALLE INTERESSEENTER MÅ DELTA I PROSESSEN FOR Å UTVIKLE ET VERKTØY FOR KLASSIFISERING OG KATEGORISERING AV TEKNOLOGIER FOR EKSPORTKONTROLL.



INTERNT



EKSTERNT



Forskning og Utvikling

Eksportlisensspesialister

Compliance

Program/
Prosjektkontorer

ICT

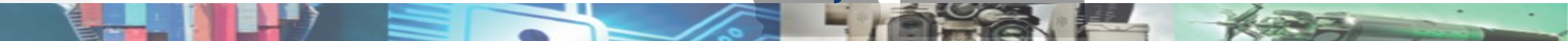
Kvalitet

Kunder

Leverandør

Myndigheter

Rådgivere



ARBEIDSTEORI. ALLE INTERESSEENTER MÅ DELTA I PROSESSEN

Nammo har etablert et sentralt system for å klassifisere teknologier. Dette systemet har deretter blitt inkludert i våre prosesser som en del av vårt ledelsessystem. Foreløpig er det sentraliserte systemet frittstående, men det vil bli operasjonelt lagt under ERP-systemet og inn i selskapets dokumentarkivsystem;

- For at prosessen skal være bærekraftig bestemte vi oss for å starte med opprinnelsen, når teknologien blir oppfunnet.
- For å eksportere en teknologi, enten det er en komponent eller data, må Nammo klassifisere opprinnelsesteknologien og spore integreringen i data og påfølgende komponenter og produkter. Teknologien er grunnsteinen, og en god systematisk sentralisert kontroll av klassifisering fører til:
 - Konsekvent klassifisering og dermed redusert risiko for feilklassifisering,
 - Redusert risiko for feil i eksportlisensprosessen og unødvendige forsinkelser,
 - Forhindring av brudd på norske eksportregler.



4 – PRELIMINÆR LØSNING. ÅPENHET OG SAMARBEID I PRAKSIS: TEST VERKTØYET.



Nammo



BUSINESS OMRÅDE	PROSJEKTLEDER	PRODUKT/PROSJEKT	NARA PRODUKT ELLER SUBSYSTEM	NORSK EKSPORTKONTROLL PRODUKT	NORSK EKSPORTKONTROLL TECHNOLOGI LIST	NORSK EKSPORTKONTROLL VARELISTE	US ITAR TEKNOLOGI	US ITAR MATERIALER/ KOMPONENTER	USML category	HVIS JA, LIST ITAR MATERIALER/KOMPONENTER HER	US EAR MATERIALER/ KOMPONENTER
AP Advanced Nammo Technology Information	Ola Nordmann	155MM Ramjet	SUBSYSTEM	JA	ML22	ML3a	JA	JA	XIII(d(1)) V(e(7)) V(f(19))	Silica Phenolic R45M Tepanol HX-878	Nei



PRELIMINÆR LØSNING – TEST VERKTØYET

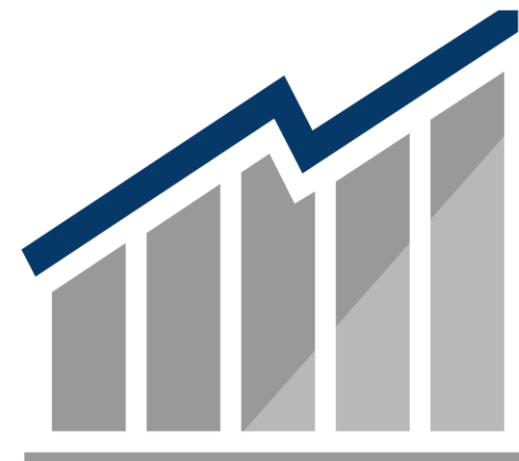
- For å sentralisere klassifiseringen av teknologier i henhold til eksportkontroll, tok Nammo alle de historiske eksportlisensene og alle teknologiene (etter produktkategorisering) og samlet dem i en liste. Sentraliseringen ble utført av en arbeidsgruppe med interne interessenter.
- Nammo gikk gjennom alle teknologier, produkt og data, for å analysere og deretter kryssreferere dem mot listene for:
 - Norsk eksportkontroll
 - Amerikanske flerbruksteknologier (Commerce Control List) – EAR
 - Amerikanske forsvarsteknologier (US Munition List) – ITAR
 - Andre eksportkontrollkrav
- Støttedokumentasjon fra kunder, leverandører og nasjonale myndigheter ble vurdert og en ekstern rådgiver ble konsultert.
- Nammo gikk nøye gjennom klassifiseringen av hver teknologi, og i de tilfeller hvor inkonsekvent kategorisering ble oppdaget, ble de interne interessentene konsultert for å forsikre riktig kategorisering.



5 – RESULTAT. LEVENDE DOKUMENTASJON, SYNERGIER OG VEDLIKEHOLD SKAPER FORBEDRINGER, SAMSVAR OG EFFEKTIVITET.



**Globalisering
av prosjektet**



**Forventet
hensiktsmessighet i
eksportlisenser**



RESULTAT. FORBEDRINGER, SAMSVAR OG EFFEKTIVITET

Nammo rådførte seg med UD sin Seksjon for Eksportkontroll, for å diskutere klassifiseringen og kategoriseringen av de eksportkontrollerte teknologiene. For dette formålet valgte vi å vise et utdrag fra vår teknologiportefølje innen romfart.

De fleste romfartsteknologiene kategoriseres under flerbrukslisten. Et produkt kan inneha teknologi som faller inn under to forskjellige eksportkontrollkategorier avhengig av hvordan produktet skal anvendes (sluttbruk) og av hvem (sluttbruker).

Vi brøt romfartsteknologiene ned til den minste komponent eller datapunkt for så å bygge dem opp igjen til delsystemer og sluttprodukter.



BRUK RESULTATENE TIL Å LAGE NYE HYPOTESER. LEVENDE DOKUMENTASJON, SYNERGIER OG VEDLIKEHOLD FORBEDRER SAMSVAR OG EFFEKTIVITET

Prosjektet **Kjenn din egen teknologi, slik at du kan etterleve eksportregelverket** resulterte i målbare og store forbedringer for Nammo:

- Samarbeidet med UD resulterte i gode dialoger og læring for både Nammo og UD. Nammo mener dette vil komme industrien til gode og forbedre overholdelse av eksportreglene i Norge.
- Nammo planlegger å implementere dette som en del av det globale Nammo ledelsessystemet.
- Kunnskapsdeling internt i Nammo har ført til økt kompetanse om eksportkontroll. Interne diskusjoner blir mer produktive, noe som vil redusere arbeidstiden på prosjekter og fører til reduserte kostnader og risiko for feilklassifisering og/eller feilkategorisering.
- Nammo planlegger å dele prosjektet med Eksportkontrollutvalget ved FSi som et forslag til beste praksis til medlemmene.



KJENN TEKNOLOGIEN DIN: ETTERLEV EKSPORTREGELVERKET

Nammo

SECURING THE FUTURE

Lonnie.Myklebust@Nammo.com