



## Forslag til utviklingsavtale 2023-2026 mellom Kunnskapsdepartementet og Universitetet i Oslo

### Innledning

Universitetet i Oslo skal videreutvikle seg som et europeisk ledende forskningsintensivt breddeuniversitet. Utviklingsavtalen som er forankret i sektormål, Langtidsplan for forskning og høyere utdanning og i UiOs Strategi2030 består av tre mål som hver for seg krever et stort og dedikert kvalitetsarbeid.

Som et stort klassiske breddeuniversitet har UiO et særskilt ansvar for det brede nasjonale utdannings- og kunnskapsoppdraget og for å være Norges fremste brohode mot Europa og det globale. UiO har også flere store nasjonale oppgaver. Vi forvalter gjennom Kulturhistorisk museum med Vikingtidsmuseet, Naturhistorisk museum med Botanisk hage og gjennom betydelige historiske bygninger med nasjonale kunstsatter betydelige deler av Norges kulturarv. UiO er videre en pådriver og koordinator for felles nasjonale nettverk og systemer. UiO bør fortsette å ha en tydelig nasjonal rolle i å fremme og tydeliggjøre viktigheten av akademisk frihet og institusjonell autonomi som er grunnleggende forutsetninger for akademias samfunnsoppdrag.

### Målformulering 1

UiO vil styrke og videreutvikle UiOs posisjon som et ledende europeisk universitet basert på langsiktig grunnleggende, banebrytende forskning.

#### *Kort tekst med beskrivelse av målet*

Det investeres stort i forskning i store deler av verden. Konkurransen om talenter, ideer og prosjektmidler blir stadig mer intens. I denne situasjonen er det viktig at Universitetet i Oslo som Norges fremste forskningsinstitusjon evner å styrke og videreutvikle sin internasjonale posisjon. Grunnleggende langsiktig forskning på høyt internasjonalt nivå er UiOs grunnmur. Vi henter betydelige midler fra Forskningsrådet, og lykkes særlig godt innen programmer og satsinger for fremragende forskning. Vi lykkes dessuten godt i europeisk konkurranse om tildelinger og virkemidler hvor kvalitet er det viktigste tildelingskriteriet. Arbeidet innen grunnleggende forskning skal styrkes ytterligere, samtidig som UiO skal øke sin suksess i bredden av virkemiddelapparatet.

De ansattes evner, innsats, kreativitet og integritet er forutsetninger for fremragende, attraktive og vibrerende fagmiljøer med sterke faglige nettverk i det globale forskningssystemet. Ikke minst vil rekruttering og karriereutvikling måtte stå helt sentralt. Også her må vår utvikling sees i en større europeisk kontekst.

#### **Styringsparametere:**

1. Verdensledende forskermiljøer innen alle større fakultet og enheter.
2. Blant Nordens tre beste universiteter på ERC-tildelinger.
3. Økt suksess i Forskningsrådets tematiske utlysninger og i Horisont Europas pilar II Samfunnsutfordringer



4. UiO har implementert helhetlig kompetanseprofil for rekruttering og opprykk til vitenskapelige stillinger, herunder fulgt opp nye standarder for karriereutvikling og støtte. Arbeidet skal være koblet til tilsvarende prosesser i Europa.

## **Målformulering 2**

UiO vil utvikle fremragende utdanningstilbud og utdanningsmiljøer ved alle fakulteter.

### *Kort tekst med beskrivelse av målet*

Gjennom de siste årenes betydelige satsing på utdanning er det lagt et solid grunnlag for videreutvikling av UiOs portefølje av utdanningstilbud. UiO har flere spissmiljøer på utdanningsfeltet og vil satse systematisk på innovasjon og nyskaping ved alle fakulteter - både knyttet til utdanningstilbudene og til metodene knyttet til undervisning og studenters læring. Dette vil bidra til å styrke læringsmiljøet og hjelpe studentene til å lykkes.

For å møte studentenes mangfold av faglige ønsker og ambisjoner skal UiO jobbe for å gjøre studietilbudene mer fleksible, og sikre tverrfaglig og problemløsningskompetanse gjennom nærhet til forskning og gjennom tilkoplinger til praksis. En utdanning fra UiO legger grunnlag for læring hele livet, og studenter skal kunne vende tilbake for faglig oppdatering. UiO skal svare på samfunnets behov for etter- og videreutdanning innen fagområder der UiO har særskilte fortrinn.

Vår tids utfordringer krever globale løsninger – ikke minst gjennom at studentene setter sine fag inn i et større samfunnsperspektiv. Sammen med andre forskningsintensive universiteter i den europeiske universitetsalliansen Circle U. vil UiO fornye internasjonaliseringsarbeidet gjennom felles utdanningstilbud og integrerte studieløp på tvers av språk, landegrenser og fag.

### **Styringsparametere:**

5. Etablert nye former for forskningsnærhet og praksiskoplinger i utdanningstilbudet, som styrker studentenes arbeidslivsferdigheter og kunnskap om egen kompetanse
6. Gjennomføre et kontinuerlig innovasjonsarbeid innen, og utforskning av, nye undervisnings-, lærings- og vurderingsformer.
7. Økt antallet fleksible (herunder livslang læring) og tverrfaglige studietilbud, inkludert spissede regionale utdanningstilbud.
8. Fornye arbeidet med internasjonalt utdannings samarbeid og studentmobilitet.

## **Målformulering 3**

UiO vil styrke innsatsen i utviklingen av et bærekraftig samfunn, nasjonalt og globalt.

### *Kort tekst med beskrivelse av målet*

UiO har alltid vært i tett dialog med samfunnet rundt oss. Vi skal fremover gjøre mer for å tydeliggjøre kunnskapens betydning for demokrati og samfunn. Vi skal styrke vår forskning på demokratiet, forutsetninger og virkemåte. Det blir spesielt viktig rolle gitt de utfordringer demokratier står overfor. UiO har også en viktig rolle som forvalter av kunnskap og kulturarv, særlig gjennom universitetsmuseene. Kunnskap utviklet ved UiO skal stimulere til nye ideer, metoder, teknologier og tjenester, for å løse



samfunnsbehov og bidra til verdiskapning og grønn omstilling. Vår kunnskap skal også utfordre etablerte tankemønstre og samfunnets utvikling

Gjennom en målrettet campusutvikling skal UiO bygge ned tersklene for samarbeid mellom akademia, arbeidsliv og samfunn. Ved å knytte våre sterke kompetansemiljøer tettere sammen kan vi utløse vårt store potensial for innovasjon bedre. Derfor har UiO vært pådriver for å utvikle Norges første innovasjonsdistrikt Oslo Science City.

Klima- og miljøstrategien skal styrke UiOs bærekraftarbeid kvalitativt på en måte som sikrer våre grunnleggende mål om å fremme uavhengig og langsiktig forskning, samt utdanne faglig sterke, selvstendige, kritisk tenkende studenter som er bevisst sitt samfunnsansvar.

### **Styringsparametere:**

9. UiO har tydeliggjort sin nasjonale rolle i å styrke akademisk frihet og kunnskapens betydning for demokrati og samfunn.
10. UiOs campuser er utviklet på en måte som styrker faglige samarbeid, og legger til rette for bedre samspill med andre sektorer nasjonalt og internasjonalt.
11. Ambisjonene i Helhetlig klima- og miljøstrategi er realisert.
12. Styrket kulturen for innovasjon og entreprenørskap blant studenter og ansatte.
13. UiO har styrket og videreutviklet de europeiske nettverkene the Guild og Circle U., samt styrket samarbeidet globalt.
  
14. UiO skal videreutvikle en helhetlig personalpolitikk som bygger på mangfold og inkludering.